

～初めてでもわかる財務諸表の読み方と実務で活かすコツを習得～

# 管理職・リーダーのための 財務分析力養成コース

## 対象

- 担当事業・業務を計数的に把握し、効果的な意思決定・判断をしたい方
- 初めて会計・財務について学習する管理職、リーダー
- 会計の基本を見直し、体系的に整理したい管理職、リーダー

## 特長・ねらい

### 1. 事業別の採算性を読み取る

事業の拡大成長、撤退・売却を基礎知識から学びます。

### 2. 注目される上場企業の財務諸表の構造を浮き彫りにする演習

財務諸表から何が分かるか有価証券報告書を活用することで数字以外の情報収集も行います。

### 3. 実践的な演習

有価証券報告書を使った実践的演習。

受講者同志で数字の見方を磨きつつ、講師が総括的に整理してまとめます。

### 4. 管理者には必須のポイントを基本から修得

財務諸表のツボをワークシート方式にしているので無理なく修得できます。

開催日時 各回とも 9:30～17:30

2026年 9月 3日(木)～ 4日(金) **東京会場**

11月17日(火)～18日(水) **オンライン**

2027年 2月 9日(火)～10日(水) **オンライン**

講師 宮野尾 幸潤 氏

JMA 専任講師

(株)エスペランス 代表取締役 (公認会計士)

参加料(税込) 法人会員：114,400円/1名

会員外：126,500円/1名

※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。

※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください。)

※法人会員ご入会の有無につきましては以下URLにてご確認ください。

<https://www.jma.or.jp/membership/>

※お申し込みページ内参加申込規定を確認・同意のうえお申し込みください。

## プログラム

<昼休み 12:00～13:00>

時間	1 日 目	2 日 目
9:30	<p><b>◆ 基調講義</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 本日の朝刊から採れ立ての財務の見方</li> <li>• 財務知識の自己チェック</li> </ul>	<p><b>4 連結財務諸表の見方</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 「連結」の考え方</li> <li>• セグメント情報</li> </ul>
	<p><b>1 決算のしくみを理解する</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 取引の流れ    • 売掛金と買掛金    • 企業資本計算書</li> <li>• 2つの利益計算書</li> </ul> <p><b>演習 「風船」と「天秤」を使った決算書作成演習</b></p>	<p><b>5 キャッシュ・フロー計算書の見方</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3つのキャッシュ・フローの理解</li> <li>• 営業キャッシュフロー</li> <li>• 投資キャッシュフロー    • 財務キャッシュフロー</li> </ul>
	<p><b>2 貸借対照表と損益計算書</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 貸借対照表と損益計算書のしくみ</li> <li>• 貸借対照表(5つの区分)の理解</li> <li>• 損益計算書(売上高と段階利益)の理解</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• キャッシュ・フローの読み方</li> </ul> <p><b>チーム演習② 総合演習(チーム演習①を掘り下げる)</b> 各業種ごとに2社を分析し、財務状況、特長、強み・弱みを分析する ・分析結果の発表    ・講師講評・コメント</p>
	<p><b>3 財務指標の見方～財務的センスを磨く～</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 収益性分析    • 効率性分析    • 安全性分析</li> </ul> <p><b>チーム演習① 有価証券報告書を使った財務分析演習</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 分析結果の発表    • 講師講評・コメント</li> </ul>	<p><b>6 まとめ</b></p>
17:30		

※内容は、変更される場合があります。また、進行の都合により時間割が変わる場合がございます。あらかじめご了承ください。

申込・  
セミナー詳細は

JMA100137

検索



JMA 経営革新を推進する  
一般社団法人日本能率協会

Email : kaisou@jma.or.jp TEL : 03-3434-1955

◆ 裏面も  
ご覧ください⇒