

【1日】 管理者に必要な仕事の数字をおさえよう！

## 21 新任管理者のための「利益管理」入門セミナー

向上コース

講師  
(敬称略)

岸田 泰治

関西総合会計事務所  
岸田公認会計士事務所 所長 / 公認会計士・税理士

定員

30名  
開催場所により定員数が  
異なる場合があります。

詳細は

JMA 100138

検索



## 特長・ねらい

管理者のマネジメントの対象は、人や業務など多岐にわたります。その中で基本中の基本となるのは、担当部課の収支すなわち「売上・コスト・利益」の管理といえます。しかし、部課の利益管理の方法は企業ごとに異なり、自社の前例・しくみを見よう見真似で行ってることが多いようです。すなわち、**利益の出る仕組みを理解すれば、効率よく管理できるとともに、業績を上げる近道を見つけることができます。**本セミナーでは、職場のリーダーとして事業の維持向上、改革のための会社数字の見方を実践的に学びます。

## 会期・受講形態(会場)

※確定した会場のご案内は、参加証の送付時に行います。

2023年12月12日(火)※オンライン

2024年 7月17日(水)※オンライン

11月22日(金)※オンライン

2025年 1月29日(水)※会場(東京)

## 対 象

- 新任管理者(課長相当職およびその候補者)
- 担当事業の管理会計の基本とポイントを身につけたい方
- 「事業部別」「部門別管理」「損益管理」のための数字のマネジメントの基本を学びたい方

※簿記会計などの知識は必要ありません

## 参加料 (税込)

日本能率協会法人会員	58,300円／1名
上 記 会 員 外	64,900円／1名

※本事業開催最終日の消費税率を適用させていただきます。

※参加料にはテキスト(資料)費が含まれております。

※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください)

## プログラム

(昼休み12:00~13:00)

時間	1日
10:00	<p><b>1. 事業にかかる費用の分類と利益がでるしくみを知る</b> ～費用分類と損益分岐点分析～ 費用の構造を理解し、利益のでるしくみを学びます</p> <p>(1) 変動費と固定費 (2) 損益分岐点分析 (3) 直接原価計算 (4) <b>演習</b> 自社の費用を分解・分析しよう</p> <p><b>2. 担当部課が負担する本社コストと個別固定費を知る</b> ～部門別の業績測定～ 採算をあげるために担当部課の固定費を明確に把握します</p> <p>(1) さまざまな組織による損益の捉え方 (2) 部門別損益計算書の作り方 (3) 内部振替価格</p> <p><b>3. コストマネジメント</b> さまざまなコストマネジメントの方法について学びます</p> <p>(1) 伝統的な原価管理方法 (2) 新しい原価管理方法 ABC(活動基準原価計算)・原価企画</p> <p><b>4. 業績評価の手法を知る</b> 経営戦略を遂行するための業績評価手法について考えます</p> <p>(1) 予算管理 (2) バランス・スコアカード (3) KPIマネジメント</p>
17:00	

※使い慣れた電卓をお持ちください



※プログラム・スケジュールは変更することがありますのでご了承ください。