

～担当部課の損得計算・管理会計の基礎を学ぶ～

新任管理者のための 「利益管理」入門セミナー

対象

- 新任管理者（課長相当職およびその候補者）
- 担当事業の管理会計の基本とポイントを身につけたい方
- 「事業部別」「部門別管理」「損益管理」のための数字のマネジメントの基本を学びたい方

* 簿記会計などの知識は必要ありません

ねらい

管理者のマネジメントの対象は、人や業務など多岐にわたります。その中で基本中の基本は、担当部課の収支すなわち「売上・コスト・利益」の管理といえます。しかし、部課の利益管理の方法は企業ごとに異なり、自社の前例・しくみを見よう見真似で行ってることが多いようです。しかし、利益の出る仕組みを理解すれば、効率よく管理できるとともに、業績を上げる近道を見つけることができます。

本セミナーでは、職場のリーダーとして事業の維持向上、改革のための会社数字の見方を実践的に学びます。

セミナーで学べること

1. 新任管理者として担当業務の「コストの把握」と「利益の出しかた」について知っておくべき必須知識を学び、認識を深めます。
2. 変化する経営環境の中で、担当部課・チームの利益管理の改革を成し遂げるための視野を広げます。
3. 部門目標の数字を理解し、目標達成に向けた周囲への影響力を高めます。

開催日時

各回とも 10:00～17:00

2026年 7月28日(火) **オンライン**

11月 6日(金) **東京会場**

2027年 1月26日(火) **オンライン**

講師

岸田 泰治 氏

関西総合会計事務所
岸田公認会計士事務所 所長
公認会計士・税理士

参加料(税込)

法人会員：63,800円/1名

会員外：70,400円/1名

※参加料にはテキスト（資料）費が含まれています。

※昼食の提供はございません。（各自でご用意ください。）

※法人会員ご入会の有無につきましては以下URLにてご確認ください。

<https://www.jma.or.jp/membership/>

※お申し込みページ内参加申込規定を確認・同意のうえお申し込みください。

プログラム

10:00～17:00（昼休み 12:00～13:00）

1 意事業にかかる費用の分類と利益がでるしくみを知る

～費用分類と損益分岐点分析～
費用の構造を理解し、利益のでるしくみを学びます

- (1) 変動費と固定費
- (2) 損益分岐点分析
- (3) 直接原価計算
- (4) **演習** 自社の費用を分解・分析しよう

2 担当部課が負担する本社コストと個別固定費を知る

～部門別の業績測定～
採算をあげるために担当部課の固定費を明確に把握します

- (1) さまざまな組織による損益の捉え方
- (2) 部門別損益計算書の作り方
- (3) 内部振替価格

3 コストマネジメント

さまざまなコストマネジメントの方法について学びます

- (1) 伝統的な原価管理方法
- (2) 新しい原価管理方法
- ABC（活動基準原価計算）・原価企画

4 業績評価の手法を知る

経営戦略を遂行するための業績評価手法について考えます

- (1) 予算管理
- (2) バランス・スコアカード
- (3) KPIマネジメント

※使い慣れた電卓をお持ちください



※内容は、変更される場合があります。また、進行の都合により時間割が変わる場合がございます。あらかじめご了承ください。

申込・
セミナー詳細は

JMA100138

検索



JMA 経営革新を推進する
一般社団法人日本能率協会

Email: kaisou@jma.or.jp TEL: 03-3434-1955

◆裏面も
ご覧ください⇒