

# 管理職のための組織マネジメント研修



**講師** 高橋 克徳  
(株)ジェイフィール 代表  
武蔵野大学 経済学部経営学科 特任教授

定員 25名

詳細は

JMA100234

検索

## ねらい

今、多くの組織でマネジメント機能不全に陥っています。経営層やリーダーの意思が組織に浸透しない、組織に思うような行動が生まれない、閉塞感から抜け出せない。それは経営層やリーダーたちが、社員の心理に働きかけるアプローチができていないからです。組織マネジメントの鍵は、社員の心理を理解すること、そして組織を動かすのではなく、組織の中に良い流れ、連鎖を生み出すという発想に立つことです。本セミナーでは、組織をマネジメントするリーダーたちが、経営の意思と社員の気持ちを結びつけ、自ら動き出す組織への変革をリードできるようになるための土台づくりを行います。

## 特長

【プログラムの主な内容】

1. 組織に働く力学が、社員に与える心理、影響を理解していきます。
2. 自らの組織に働いている感情連鎖のメカニズムを分析していきます。
3. 組織の中に良い連鎖を生み出すとはどういうことなのか、事例をもとに考えます。
4. 自らの組織に生み出したい行動原理を明確にします。
5. 組織変革のステップを学び、自らの組織変革のシナリオを考えていきます。
6. 最終的に、どのようなリーダーに自分も変革すべきかを考えます。自ら動き出す組織への変革をリードできるようになるための土台づくりを行います。

## 対象

- リーダーの役割を再考したい方
- 組織を変えたいと考える管理職の方
- 組織の心理を探りたい管理職の方

## プログラム

(昼休み12:00～13:00)

時間	1日	
10:00	<b>1. 組織マネジメントとは何か</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>多くの組織ではどのようなことが起きているのか</li> <li>組織マネジメントとは何をするのか</li> <li>方向を示す、人を導く</li> <li>マネジメント機能不全を起こしていないか</li> </ul>	<b>4. 組織の流れをデザインする</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>理想の組織とは</li> <li>行動連鎖をデザインする</li> <li>行動連鎖を起こす仕掛けを考える</li> <li>組織に流れをつくる</li> </ul>
	<b>2. 組織のベクトルを共有する</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>共有すべきベクトルとは</li> <li>人の心を動かすドライバーになるもの</li> <li>組織の中に社会的使命を見出す</li> <li>ワクワクする思いに置き換える</li> </ul>	<b>5. 組織全体で変革する</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>組織の成長と組織の変革</li> <li>組織変革の3つのステップ</li> <li>行動連鎖を起こす仕掛けを考える</li> <li>組織の変革力を高める</li> </ul>
17:00	<b>3. 組織と人の感情を知る</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>同じベクトルに向かう心的エネルギーがあるか</li> <li>組織の感情を分析する</li> <li>個々人の感情を分析する</li> <li>組織の中で何が起きているのか</li> </ul>	<b>6. 新たなリーダーシップを考える</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>強いリーダーにならなければならないのか</li> <li>自分の組織に求められるリーダーの役割とは</li> <li>コネクティング・リーダー</li> <li>自分自身がどういうリーダーになりたいか</li> </ul>

※プログラム・スケジュールは変更することがありますのでご了承ください。

## 会期・受講形態(会場)

※確定した会場のご案内は、参加証の送付時に行います。

2025年 9月25日(木) ※オンライン

12月11日(木) ※会場(東京)

2026年 1月28日(水) ※オンライン

3月 5日(木) ※会場(東京)

## 参加料 (税込)

日本能率協会法人会員	62,700円/1名
上記会員外	74,800円/1名

※本事業開催最終日の消費税率を適用させていただきます。  
※参加料にはテキスト(資料)費が含まれております。  
※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください)

## 参加者の声

- ・課長4年目で受講したが、これまでの業務を振り返るタイミングに最適だった。(サービス業 課長クラス)
- ・人が動かないのはなぜか、悩む方は多いと思います。その本質を知るきっかけになります。(製造業 次長・課長クラス)
- ・「こうするべき」と思い悩んだり、苦しんでいる方にはひとつの道が見えるのではないのでしょうか？(建設業 役員クラス)