

実テーマに基づくからわかりやすい 製品開発・技術開発 テーマ推進マネジメント研修

開発効率化、開発スピードアップを実現させるためのマネジメントスキルUP

開催日時 2025年 5月28日(水) オンライン
2025年 11月19日(水) 大阪会場
2026年 1月21日(水) オンライン 各回とも 9:30~17:00

対象 開発・設計部門のマネジャー、リーダーの方

講師 渡部 訓久 氏
(株)日本能率協会コンサルティング
シニア・コンサルタント

参加料(税込) 法人会員：55,000円/1名
会員外：66,000円/1名

※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。
※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください。)
※法人会員ご入会の有無につきましては以下URLにてご確認ください。
<https://www.jma.or.jp/membership/>
※お申込みページ内参加申込規定を確認・同意のうえお申込みください。

ねらい

テーマ推進マネジメントとは、開発テーマの企画・計画・実行・評価・アクションマネジメントのことです。

設定された目標をいかに合理的に達成するかだけでなく、技術の高度化・複雑化・ハイスピード化に対応するための開発マネジメントが今求められています。

ところが現実の開発現場は、以下のような課題を抱えており、進化のきっかけをつかめずにいるようです。

- ✓ 商品戦略と技術戦略が融合・浸透していない
- ✓ コア技術はあるのに強みになっていない
- ✓ 日程計画通りうまく進められない

この研修は、単にテーマ推進の手法を学ぶ場ではありません。マネジャー・リーダー自らが「開発力強化」に向けた議論の場を日常の中でしかけていただくためのきっかけを提供していきます。

参加者の声

- 言葉の定義や手法等を具体的に事例で説明していただき、実務や職場においての取り組みまでイメージできた。着目すべき項目が分かったのは非常に良かった。
- 上層部へのコミットだけでなく、実務層へもブレイクダウンした内容となっており大変参考になった。具体例があったため、理解しやすかったです。
- 日々のマネジメントで感じていた不明瞭な部分が、明瞭になった。
- 自分が実施する考えの再確認と、+αの知識を身につけることができた。
- 問題に対して判断基準を明確に提示していただき、分かりやすかった。研修に参加して、自分自身リフレッシュでき、気づきを多く得られた。

■ プログラム

9:30~17:00 [昼食] 12:00~13:00

1 テーマ推進マネジメントに関する問題点

- テーマ推進マネジメントに関する問題点

2 開発マネジメントの基本

(1) 開発マネジメントの基本

- 2軸思考型
- 未来志向型
- 目的志向型

(2) 開発マネジメントの4つの領域

3 テーマ推進マネジメントの基本

- 源流型開発プロセスづくり
- 課題解決のスピードアップ

- 開発諸課題の事前把握
- ステークホルダのメリットを考えよう
- プロセス革新の基本系と着眼点
- 製品開発と技術開発のアプローチの違い
- αβアプローチ

4 効率的にテーマ推進を図るための基本手法

- (1) テーマ特性別効率化施策の展開イメージ
- (2) 大規模テーマのマネジメントモデルと10の基本手法
- (3) 中小規模テーマでの効率化施策の展開

5 実習

※プログラム変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

