

# 管理・監督者のための 組織マネジメント力 向上セミナー

～ メンバーのやる気を引き出し一体感のある職場づくり ～

開催日時	2024年11月19日(火)～20日(水) 2025年 3月 4日(火)～ 5日(水)	オンライン	各回とも2日間 10:00～17:00
対 象	・現場リーダー、管理・監督者、主任クラスの方 ・新しく管理・監督者になられる方 ・次期リーダー候補の方		
講 師	<b>峯村 隆久 氏</b> ㈱セフィーロ 代表取締役社長 人・組織GIコンサルタント	<b>参加料(税込)</b> 法人会員：118,800円/1名 会 員 外：129,800円/1名	<small>※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。          ※法人会員ご入会の有無につきましては以下URLにてご確認ください。  <a href="https://www.jma.or.jp/membership/">https://www.jma.or.jp/membership/</a>          ※お申し込みページ内参加申込規定を確認・同意のうえお申し込みください。</small>

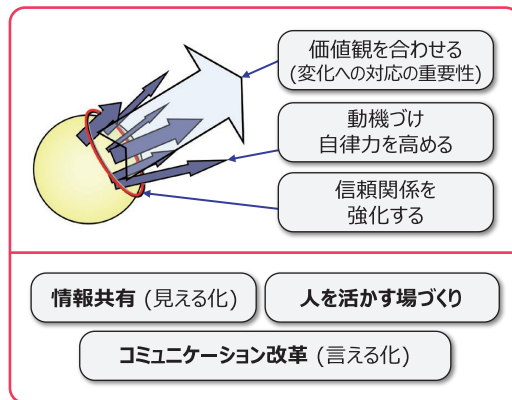
## 本セミナーのねらい

生産部門に求められる課題は、安全・品質・コスト・納期だけでなく、環境への対応、試作対応、海外工場の指導、働き方改革など、とても複雑化しています。複雑かつ著しく変化する中では、目標管理による目標を達成だけでなく、メンバーが主体的に知恵を出し、連携・協力しながら改善・改革のチャレンジを活発に行う組織づくりが重要となります。

本セミナーは、目標を達成しつつ変化に柔軟に対応する一体感のある組織づくりのためのマネジメントを体系的かつ実践的に学べるセミナーです。

## 本セミナーの特長

目標を達成するだけでなく、変化に柔軟に対応できる一体感のある組織づくりのためのマネジメントを体系的に学べます。  
グループ討議や演習、事例紹介を通じて実践的に学べます。



## ■ プログラム

2日間 10:00～17:00 [昼食] 12:00～13:00

### 1日目

#### 1 管理・監督者の役割と組織マネジメント

- ①管理・監督者の役割
- ②生産部門に求められる課題  
**グループ討議1** 現場を取り巻く環境と工場への期待
- ③メンバーのやる気を引き出し一体感のある組織とは
- ④組織マネジメントとしてやるべきこと

#### 2 めざす組織を実現するための4つのテーマ

- ①組織のベクトルを明確にする  
**演習1** 工場・部門の努力すべき方向を言葉にする
- ②メンバーのやる気を引き出し自律力を高める  
**演習2** 自分ががんばろうと思える言葉を見つける  
**グループ討議2** 自律力を高めるための対策を考える
- ③メンバーの意識を合わせる  
**グループ討議3** ベクトルに共感してもらうための具体策をつくる
- ④メンバーの信頼・連携関係を強化する  
**演習3** 部下から信頼される上司となるための課題を整理する

### 2日目

#### 3 情報共有:見える化

- ①見える化の意義とそのテクニック
- ②目標達成のための見える化と意識づけのための見える化

#### 4 コミュニケーション改革:言える化

- ①言える化の意義とそのテクニック
- ②改善・提案・組織貢献意欲を高める言える化  
**演習4** 相手が気持ちよく話せる対応をする  
**グループ討議4** 朝礼のネタを検討する

#### 5 人を活かす場づくり

- ①場づくりの意義とポイント
- ②現場での場づくり、職場を超えた場づくり

#### 6 リーダーとして成長するために

- ①組織マネジメントの導入と定着ステップ
- ②導入プランの策定  
**演習5** 組織マネジメント導入プランを策定する

【関連セミナー】マネジメントの全体像を体系的に理解し、職場で実践する5つのマネジメントを学びます。  
「生産部門の管理者のための実践マネジメント研修」(JMA152120)をご活用ください。

※プログラム内容は変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

