

改善手法を習得し、  
ムダを「見える化」して、効率的な職場を実現する！

# 演習でわかりやすく学ぶ IE基礎実践セミナー

開催日時	2024年 5月23日(木)～24日(金)	オンライン
	2024年 8月22日(木)～23日(金)	オンライン
	2024年 9月24日(火)～25日(水)	大阪会場
	2025年 1月23日(木)～24日(金)	オンライン
		各回2日間とも 10:00～17:00

**対 象**

- ・現場リーダー、現場管理者の方
- ・小集団活動のリーダーの方
- ・生産技術者、改善スタッフの方
- ・海外工場で指導される方

**講 師** 島田 一弘 氏  
JMA専任講師

**参加料(税込)** 法人会員：88,000円/1名  
会 員 外：99,000円/1名

※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。  
※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください。)  
※法人会員登録の有無につきましては以下URLにてご確認ください。  
<https://www.jma.or.jp/membership/>  
※お申込みページ内参加申込規定を確認・同意のうえお申込みください。

## ね ら い

IE改善手法を習得して、徹底的なムダの排除を行い、  
効率的なやり方を見つけて、コストダウンを実現しよう！

原価低減を進めるためには、工程や作業の中に潜む「ムリ・ムダ・ムラ」を見つけて一掃することが必要です。そのためにIE手法を活用すると効果的です。仕事をよく観察・分析し、問題点を見つけて、着眼点やメンバーの知恵をうまく活用して、より良いやり方に改善する力がつきます。

IE手法で生産性の高い職場を実現し、コストダウンを達成しましょう。  
みなさまの積極的なご参加をおすすめいたします。

### ムダを「見える化」して改善しよう！

- ・運搬のムダ
- ・分担のやり方のムダ
- ・手持ちのムダ
- ・とりおき動作のムダ
- ・故障停止のムダ
- ・仕掛品の多いムダ
- ・準備、段取りのムダ
- ・不良、やり直しのムダ

## 参加者の声

- ・演習が多くまさに体感・実感できた。ポイントを丁寧に説明していただきありがとうございます。
- ・リーダーになってこれからどのような職場づくりをしていけば良いかわからなかったの、すごく参考になった。特に他職場のリーダーの方々の話も聞けてよかった。
- ・作業改善、生産方式の変更を実施しており、その参考となればと思い参加しました。具体例をあげながらの説明は、とても理解がやすかったと思います。
- ・現場の作業を減らし、ムダをなくすイメージがわかりました。さっそく実践したい。
- ・言葉は知っていてもいともどのように実践すれば良いかわかっていたため、参加できてとても良かった。
- ・効率化に向けていろいろなアイデアがあり参考になった。他社の取り組みについて講習を通じて色々を知ることができた。

## ■ プログラム

2日間 10:00～17:00 [昼食] 12:00～13:00

### 1 IEとは

- (1) IE改善手法とは
- (2) ムダの種類
- (3) 「ムダの見える化」と改善に取り組むステップ

### 2 工程分析と改善演習

- (1) ものの流れと問題点の把握
- (2) 加工・運搬・停滞・検査ごとの改善点
- (3) 改善着想の4原則
- (4) 改善実習「現状分析～改善案の作成」

実習

### 3 動作分析と改善演習

- (1) 動作分析・時間測定のやり方と手順
- (2) 方法の比較 ～時間は動作の影～
- (3) 動作経済の原則と改善の着眼点
- (4) 「人の動き・機械の動き」のムダとり
- (5) 改善実習

グループ演習

### 4 連合作業分析と改善演習

- (1) 人と機械の関連を見える化 ～手持ちのムダ～
- (2) 連合作業分析
- (3) 改善着眼点
- (4) 改善実習

グループ演習

### 5 ワークサンプリングによるロスの大きさの把握

- (1) 目的・対象とすすめ方
- (2) 稼働内容をつかむ
- (3) ロスの定量化と改善着眼点
- (4) 分析・改善実習

演習

実習

### 6 ライン作業の分析と改善演習

- (1) まとめ生産・ライン生産・セル生産
- (2) 仕事の分担の上手なやり方
- (3) ラインバランス改善演習
- (4) 稼働率と停止ロス
- (5) 故障停止ロスと改善演習

演習

演習

演習

### 7 段取り替え分析と改善演習

- (1) 段取り時間半減化とその必要性
- (2) 段取り分析と改善のポイント
- (3) マンガで改善のヒントをつかもう
- (4) 改善演習

演習

演習

### 8 質疑応答と研修のまとめ

※プログラム変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

