

# 意思決定で迷わない 管理会計・経済性工学

～ ビジネス数字に強くなり判断力を養う ～

(旧名称：意思決定で迷わないための経済性工学セミナー)

開催日時

2025年10月16日(木)～17日(金)  
2026年 2月25日(水)～26日(木)

東京会場

各回とも2日間

オンライン

10:00～17:00

対象

・計画を立てるときの基本的原則を学びたい方  
・原価企画、原価管理などコスト計算に携わる方

・コストダウン活動プロジェクトを推進されているリーダー  
・正しい設備投資計算を身につけたい方

講師

橋本 賢一 氏

JMA専任講師

(株)MEマネジメントサービス

マネジメントコンサルタント 公認会計士

参加料(税込)

法人会員：118,800円/1名

会員外：129,800円/1名

※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。  
※法人会員ご入会の有無につきましては以下URLにて  
ご確認ください。  
<https://www.jma.or.jp/membership/>  
※お申し込みページ内参加申込規定を確認・同意の  
うえお申し込みください。

## 本セミナーのねらい

「粗利益が出ない赤字受注は止めた方が  
良い。」「赤字製品は廃止した方が良い。」「  
社内製造原価より外注が安ければ外製  
する。」の判断は誤りです。本セミナーでは  
意思決定のための手法を学びます。また、  
普段「改善成果が経理数字に結びつかない。」  
などに疑問に感じている方にも受講をおす  
めしています。日常の意思決定の誤りに  
気づき、正しい経済計算ができてビジネス  
数字に強くなることをめざします。

## あなたはどれを選択しますか？

粗利率ではA、粗利益ではD、限界利益率ではB、限  
界利益ではCが優れている。あなたが営業ならどれを顧  
客に勧めるか。正解できたらセミナーご参加不要です。

商品	売 価 (円)	限界利益		粗 利 益	
		金額	%	金額	%
A	100	35	35	20	20
B	120	48	40	22	18
C	140	53	38	20	14
D	160	48	30	26	16

正解はCです。

## 参加者の声

- ・生産活動に関する原価改善の手法を多数  
教えていただけてよかった。テキストも  
わかりやすく2日間充実した研修だった。  
(経営管理部門)
- ・管理会計の知識を得て、自社の管理会計の  
問題点、課題を把握した。(生産管理部門)
- ・工場が自立的な経営判断を求められる  
中で経済性工学が大変役に立ちました。  
(製造部門)
- ・設備投資計画を最適化する。予算作成に  
大変役に立ちます。(生産技術部門)

## ■ プログラム

2日間 10:00～17:00 [昼食] 12:00～13:00

### 1 経済計算の基礎 ～財務会計とは違う！管理会計は未来の意思決定～

- (1)利益はどのようにして生まれるか  
(2)財務会計と管理会計(経済性工学) (3)変動費と固定費の分類  
(4)期間損益からキャッシュフローへ **演習** 埋没原価問題

### 2 投資の意思決定手順 ～変わる所を考え、利益の出る方を取る～

- (1)意思決定には手順と原則がある  
【手順1】目的の明確化 【手順2】範囲の明確化  
【手順3】代替案の作成 【手順4】相違分の比較  
**演習** TOC問題123 **演習** 手不足状態と手余り状態  
**演習** 在庫処分・借入倉庫返済 **演習** どちらの設備を使うか

### 3 排反案・独立案・混合案 ～どっちが得？額で見ると率で見ると？～

- (1)判断基準の選択 **演習** 排反案・独立案・混合案  
(2)排反案ケース **演習** 生産能力が足りない  
(3)独立案のケース **演習** 新工場を稼働するか  
(4)混合案のケース  
(5)回収期間法はどんな時使うのか **演習** 回収の早い案を選択するか

### 4 日常業務で発生する経済性判断 ～限界利益・付加価値を使って～

- (1)限界利益を使った意思決定 **演習** 売価決定問題  
**演習** 赤字製品を中止するか **演習** 赤字受注をするか  
**演習** 値引き要求に応じるか **演習** 設備投資をしてまで受注するか  
(2)付加価値を使った意思決定 **演習** 販促製品はどれか  
**演習** 広告宣伝で販促する製品 **演習** コストダウン対象製品の選定  
(3)内外製と海外生産の意思決定  
**演習** 内製するか外製するか **演習** 海外生産するか

### 5 生産要素の最適組合せと効果

～最適生産要素の組み合わせとは～

- (1)生産要素の最適組み合わせ  
(2)改善と管理によるコストダウン  
(3)改善効果の算定 **演習** 改善効果の計算  
(4)改善成果が経理数字に反映するか

### 6 最適生産を求める経済計算

～最適人員や最適ロット・在庫を求める～

- (1)人か設備かの選択  
(2)設備から人へ(最適操業計画) **演習** 操業計画立案  
(3)最適経済ロットと最適在庫 **演習** 経済ロット・安全在庫

### 7 投資に伴う経済計算 ～お金の時間的価値を考慮する～

- (1)お金の時間的価値とは何か **演習** 時間的価値の計算  
(2)お金の時間的価値計算と6つの係数  
(3)DCF法 (Discounted cash flow method)

### 8 設備投資の経済計算 ～過大設備投資にならないために～

- (1)日本の成長投資の実態  
(2)設備投資の種類と経済計算  
(3)新規・取替・省力投資の経済計算 **演習** 合理化設備に取り替えるか  
(4)なぜ過大投資が生まれるか **演習** 設備生産性とロスの内訳

※プログラム内容は変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

