JMA マネジメントスクール

改　訂

意思決定で迷わない 管理会計・経済性工学

～ビジネス数字に強くなり利益を最大化する判断力を養う～

（旧名称：意思決定で迷わないための経済性工学セミナー）

開催日時　2026年10月15日(木)～16日(金)　東京会場
2027年　2月24日(水)～25日(木)　オンライン
各回とも2日間　10：00～17：00

対　象
- 計画を立てるときの基本的原則を学びたい方
- 原価企画、原価管理などコスト計算に携わる方
- コストダウン活動プロジェクトを推進されているリーダー
- 正しい設備投資計算を身につけたい方

講　師　小川 正樹 氏
JMA専任講師
㈱MEマネジメントサービス 顧問
マネジメントコンサルタント・技術士（経営工学）

参加料(税込)　法人会員：124,300円/1名
会 員 外：135,300円/1名
※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。　※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください。)
※法人会員ご入会の有無につきましては右記URLにてご確認ください。 https://www.jma.or.jp/membership/
※お申し込みページ内参加申込規定を確認・同意のうえお申し込みください。

本セミナーのねらい

「粗利益が出ない赤字受注は止めた方が良い。」「赤字製品は廃止した方が良い。」「社内製造原価より外注が安ければ外製する。」の判断は誤りです。本セミナーでは意思決定のための手法を学びます。また、普段「改善成果が経理数字に結びつかない。」などに疑問に感じている方にも受講をおすすめしています。日常の意思決定の誤りに気づき、正しい経済計算ができてビジネス数字に強くなることをめざします。

あなたはどれを選択しますか？

粗利率ではA、粗利益ではD、限界利益率ではB、限界利益ではCが優れている。あなたが営業ならどれを顧客に勧めるか。正解できたらセミナーご参加不要です。

商品	売価（円）	限界利益		粗利益	
		金額	%	金額	%
A	100	35	35	20	20
B	120	48	40	22	18
C	140	53	38	20	14
D	160	48	30	26	16

正解はCです。

参加者の声

- 生産活動に関する原価改善の手法を多数教えていただけてよかった。テキストもわかりやすく2日間充実した研修だった。（経営管理部門）
- 管理会計の知識を得て、自社の管理会計の問題点、課題を把握した。(生産管理部門)
- 工場が自立的な経営判断を求められる中で経済性工学が大変役に立ちました。（製造部門）
- 設備投資計画を最適化する。予算作成に大変役に立ちます。　（生産技術部門）

■ プログラム

2日間　10：00～17：00［昼食］12：00～13：00

1 経済計算の基礎 ～財務会計とは違う！管理会計は未来の意思決定～
(1)利益はどのようにして生まれるか
(2)財務会計と管理会計(経済性工学)　(3)変動費と固定費の分類
(4)期間損益からキャッシュフローへ　演習 埋没原価問題

2 投資の意思決定手順 ～変わる所を考え、利益の出る方を取る～
(1)意思決定には手順と原則がある
【手順1】目的の明確化　【手順2】範囲の明確化
【手順3】代替案の作成　【手順4】相違分の比較
演習 TOC問題123　演習 手不足状態と手余り状態
演習 在庫処分・借入倉庫返済　演習 どちらの設備を使うか

3 排反案・独立案・混合案 ～どっちが得？額で見るか率で見るか？～
(1)判断基準の選択　演習 排反案・独立案・混合案
(2)排反案ケース　演習 生産能力が足りない
(3)独立案のケース　演習 新工場を稼働するか
(4)混合案のケース
(5)回収期間法はどんな時使うのか　演習 回収の早い案を選択するか

4 日常業務で発生する経済性判断 ～限界利益・付加価値を使って～
(1)限界利益を使った意思決定　演習 売価決定問題
演習 赤字製品を中止するか　演習 赤字受注をするか
演習 値引き要求に応じるか　演習 設備投資をしてまで受注するか
(2)付加価値を使った意思決定　演習 販促製品はどれか
演習 広告宣伝で販促する製品　演習 コストダウン対象製品の選定
(3)内外製と海外生産の意思決定
演習 内製するか外製するか　演習 海外生産するか

5 生産要素の最適組合せと効果 ～最適生産要素の組み合わせとは～
(1)生産要素の最適組み合わせ
(2)改善と管理によるコストダウン
(3)改善効果の算定　演習 改善効果の計算
(4)改善成果が経理数字に反映するか

6 最適生産を求める経済計算 ～最適人員や欠品を起こさない最適在庫を求める～
(1)人か設備かの選択
(2)設備から人へ(最適操業計画)　演習 操業計画立案
(3)最適経済ロットと最適在庫　演習 経済ロット・安全在庫

7 投資に伴う経済計算 ～お金の時間的価値を考慮する～
(1)お金の時間的価値とは何か
(2)お金の時間的価値計算と6つの係数　演習 時間的価値の計算
(3)DCF法（Discounted cash flow method）

8 設備投資の経済計算 ～過大設備投資にならないために～
(1)日本の成長投資の実態
(2)設備投資の種類と経済計算
(3)新規・取替・省力投資の経済計算　演習 合理化設備に取り替えるか
(4)なぜ過大投資が生まれるか　演習 設備生産性とロスの内訳

☆事前準備として事前にお送りするExcelデータをインストールしてご参加ください

※プログラム内容は変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

JMA 経営革新を推進する 一般社団法人日本能率協会

申込・セミナー詳細は　JMA100414　検索