

設計前にコストを創り込む 原価企画

～ VEで変動費・モジュール設計で固定費のあるべき原価を追求する ～

開催日時 **2024年10月29日(火)～30日(水)** **オンライン**
2025年 3月 4日(火)～ 5日(水) **東京会場** 各回とも2日間 10:00～17:00

対 象
・コスト改革・原価企画の躍進に携わる方
・コストダウン実現を目指す、開発設計・開発購買・生産技術のマネジャー・スタッフの方など

講 師 **大塚 泰雄 氏**
JMA専任講師
株式会社MEマネジメントサービス
常務取締役

参加料(税込) 法人会員：118,800円/1名 ※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。
※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください。)
※法人会員ご入会の有無につきましては以下URLにてご確認ください。
<https://www.jma.or.jp/membership/>
※お申し込みページ内参加申込規定を確認・同意のうえお申し込みください。

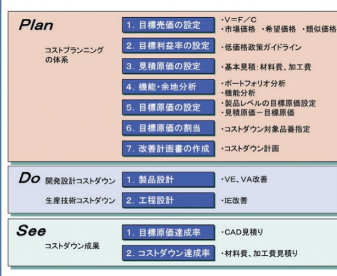
会 員 外：129,800円/1名

本セミナーのねらい

製品の価格、すなわちその背後にある製品原価は、総合商品力の重要な構成要素です。新製品がねらった競争力を発揮するには、コストの70%が決まる、製品企画・開発段階にさかのぼって原価を創り込む「原価企画」活動が必要不可欠です。

その目標原価を創り込むツールには、変動費低減の“VE”、固定費低減の“モジュール設計”があります。本セミナーでは、原価企画・VE・モジュール設計のステップを事例、演習を交えながら学んでいただきます。

原価企画活動の展開プロセス



参加者の声

- ・VE推進のために共有化しようと思った。
- ・コストテーブルより源流で使うCAD見積の考え方は良い参考になった。
- ・機能分類、整理の仕方を学べてよかった。

■ プログラム

2日間 10:00～17:00 [昼食] 12:00～13:00

1 開発設計段階のコストダウン余地を追求する

- ーまずはコストダウンの可能性を把握するー
- (1)まずは改善対象製品の原価データを収集する
 - (2)設計改善対象製品の選定方法とは
 - (3)製品のコストダウン余地分析

2 原価企画の目的と進め方とは

- ー事前に原価をシミュレーションするー
- (1)原価企画の意義と目的
 - (2)原価企画の実態と進め方
 - (3)デザインレビューと原価企画
 - (4)目標売価・目標利益率の設定

3 CADから直接見積原価を設定する

- ーCAD見積とコストテーブル作成ー
- (1)コストを見積る種類と粗さ
 - (2)原価企画に強力な武器となるCAD見積
 - (3)コストテーブル作成のステップ
 - (4)コストテーブル事例とCADへの応用

4 機能・余地分析と目標原価設定の進め方

- ー理想原価を踏まえ目標原価を設定するー
- (1)製品のあるべき姿を追求する
 - (2)ターゲット製品の機能・余地分析とは
 - (3)製品ラインアップの機能・余地分析とは
 - (4)最適目標原価の設定と割当方法
 - (5)コストダウン評価の考え方

5 感性機能を取り入れたコストダウンを実現するVE

- ー機能から最適構造を追求することの重要性ー
- (1)VE(価値工学)とは何か
 - (2)目的機能追求と機能定義
 - (3)機能評価と改善の方向性を決定する
 - (4)感性機能を織り込んだ感性VEの進め方

6 VEのアイデア発想のポイントと実践のステップ

- ーアイデア発想の基礎をマスターし実践へ役立てるー
- (1)アイデア発想の目的とポイント
 - (2)アイデア発想効率的6つのステップ
 - (3)使えるアイデアに育てるには

7 モジュール化で開発費と間接費をコストダウンする

- ー見えない固定費を標準化で見えるようにするー
- (1)日本のECM(Engineering Chain Management)の課題
 - (2)モジュール化の目指すところ
 - (3)モジュール化による各部門のコストダウン効果
 - (4)製品の品揃えを一括企画するモジュール化の考え方

8 モジュール設計の手順

- ー系統立てた効果のあるモジュール設計の進め方ー
- Step1 PQ分析にてC群生産数0のルール決め
 - Step2 製品群の類似性分析
 - Step3 製品群のMD・PMD指数算定
 - Step4 製品仕様・システム構成の確立
 - Step5 レンジ化：製品仕様
 - Step6 モジュール化：ユニット構造
 - Step7 共通化：部品構造
 - Step8 モジュール設計の方向性決定
- 【VE改善設計・機能分析ソフト、モジュール化分析ソフト紹介】

※プログラム内容は変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

