

新任管理者のための「利益管理」入門セミナー

講師 岸田 泰治
(敬称略) 関西総合会計事務所
 岸田公認会計士事務所 所長 / 公認会計士・税理士

定員 30名
開催場所により定員数が異なる場合があります。

詳細は

JMA 100138

検索

特長・ねらい

1. 新任管理者として担当業務の「コストの把握」と「利益の出しかた」について知っておくべき必須知識を学び、認識を深めます。
2. 変化する経営環境の中で、担当部課・チームの利益管理の改革を成し遂げるための視野を広げます。
3. 部門目標の数字を理解し、目標達成に向けた周囲への影響力を高めます。

会期・受講形態(会場)

※確定した会場のご案内は、参加証の送付時に行います。

2025年 7月16日(水) ※オンライン

11月21日(金) ※オンライン

2026年 2月 3日(火) ※会場(東京)

対 象

- 新任管理者(課長相当職およびその候補者)
- 担当事業の管理会計の基本とポイントを身につけたい方
- 「事業部別」「部門別管理」「損益管理」のための数字のマネジメントの基本を学びたい方

* 簿記会計などの知識は必要ありません

参加料 (税込)

日本能率協会法人会員	58,300円/1名
上 記 会 員 外	64,900円/1名

※本事業開催最終日の消費税率を適用させていただきます。
 ※参加料にはテキスト(資料)費が含まれております。
 ※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください)

プログラム

(昼休み12:00~13:00)

時間	1日
10:00	1. 事業にかかる費用の分類と利益がでるしくみを知る ～費用分類と損益分岐点分析～ 費用の構造を理解し、利益のでるしくみを学びます (1) 変動費と固定費 (2) 損益分岐点分析 (3) 直接原価計算 (4) 演習 自社の費用を分解・分析しよう
	2. 担当部課が負担する本社コストと個別固定費を知る ～部門別の業績測定～ 採算をあげるために担当部課の固定費を明確に把握します (1) さまざまな組織による損益の捉え方 (2) 部門別損益計算書の作り方 (3) 内部振替価格
	3. コストマネジメント さまざまなコストマネジメントの方法について学びます (1) 伝統的な原価管理方法 (2) 新しい原価管理方法 ABC(活動基準原価計算)・原価企画
	4. 業績評価の手法を知る 経営戦略を遂行するための業績評価手法について考えます (1) 予算管理 (2) バランス・スコアカード (3) KPIマネジメント
17:00	※使い慣れた電卓をお持ちください

※プログラム・スケジュールは変更することがありますのでご了承ください。

「設備投資と減価償却」のための意思決定入門セミナー

講師 岸田 泰治
(敬称略) 関西総合会計事務所
 岸田公認会計士事務所 所長 / 公認会計士・税理士

定員 30名
開催場所により定員数が異なる場合があります。

詳細は

JMA 100470

検索

特長・ねらい

本セミナーでは、ご自身が理解し、周囲への説明もできるように、設備投資に関わるお金の考え方を学びます。とくに経営成果だけではなく、その会計処理のルールに則りながらビジネスを早く、効果的にすすめるためのコツを学んでいただけます。

- ① 管理者や技術者や工場などの企画部門担当者に必須でありながら分かりにくい「設備投資」と投資後の「減価償却」について、知っておくべき知識を深め、使える知識にします。
- ② 上司や調達部門に対して起案・説明する際に、効果・品質・コスト・納期などを意識した、説得力のあるプレゼンテーションにつなげることができます。

会期・受講形態(会場)

※確定した会場のご案内は、参加証の送付時に行います。

2025年 7月25日(金) ※オンライン

11月 5日(水) ※会場(東京)

対 象

- 新任管理者(課長職およびその候補)
- 研究所の技術者や工場の企画部門で、設備投資の起案をすることのある方
- 利益を出すための意思決定の基本を学びたい方
- 設備投資、減価償却の数字について基本をあらためて押さえたい方

* 簿記会計などの知識は必要ありません

参加料 (税込)

日本能率協会法人会員	58,300円/1名
上 記 会 員 外	64,900円/1名

※本事業開催最終日の消費税率を適用させていただきます。
 ※参加料にはテキスト(資料)費が含まれております。
 ※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください)

プログラム

(昼休み12:00~13:00)

時間	1日
10:00	1. 意思決定と意思決定会計のキホン (1) 意思決定とは何か? (2) 意思決定の種類・構成・プロセス (3) 設備投資の意思決定を知る
	2. 意思決定会計の基本的な考え方を学ぶ (1) 変動費と固定費 (2) 埋没原価と機会原価 (3) 差額原価収益分析を知る 演習 (追加受注の可否の意思決定/内製するか外注するか/の意思決定)
	3. 設備投資の評価方法 (生産・販売の能力そのものに関する意思決定。 例えば、「古い設備を新しい設備に替えるべきか」など) (1) 設備投資の効果の測定方法をおさえる (2) 税金の効果 (3) 演習・キャッシュフローを計算してみよう
	4. 設備投資の経済性計算方法 生産・販売設備の新設・更新・取替・廃棄などに関する意思決定を学ぶ (1) 代表的評価方法 (2) 貨幣の時間価値の考慮の仕方を学ぶ (3) 資本コストとは? (4) どの評価方法がよいのか?
	5. 新規投資の意思決定を知る、使ってみる
	6. リースか購入かの意思決定(資金調達方法の決定) 演習
	7. 設備投資に要した支出を、その資産が使用できる期間にわたって費用配分する手続を知る (1) 減価償却の概念をつかむ (2) 減価償却の計算方法
17:00	8. 計算根拠の見える化・見せる化のポイント ※使い慣れた電卓をお持ちください

※プログラム・スケジュールは変更することがありますのでご了承ください。