

「今」の管理、できていますか？

# 現場力を鍛える 「見える化」実践セミナー

事実が見える



その場で改善



結果を作るマネジメントへ

開催日時

2024年 7月24日(水)

オンライン

2024年 11月21日(木)

大阪会場

2025年 2月 5日(水)

オンライン

各回とも 10:00~17:00

対象

製造現場の管理・監督者、製造リーダーの方

講師

石川 秀人 氏

コンサルティング(株)

エグゼクティブ・コンサルタント

参加料(税込)

法人会員：50,600円/1名

会員外：56,100円/1名

※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。  
 ※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください。)  
 ※法人会員ご入会の有無につきましては以下URLにてご確認ください。  
<https://www.jma.or.jp/membership/>  
 ※お申込みページ内参加申込規定を確認・同意のうえお申込みください。

ねらい

製造現場のリーダーは、作業者になりがちです。納期に間に合わせるための作業に日々追われ、今を変えていく時間が取れず、できない理由ばかりが口から出ます。このような負のスパイラルを断ち切るためには、**見方を変え、マインドを変え、行動に結び付けていかなければなりません。**

本セミナーでは、現場のマネジメント力を高めるスキルやノウハウを、「見える化」という切り口で分かりやすく解説します。グループワークで他社との交流をはかり、演習を通じて様々な手法を習得することができます。

現場の姿形が変わり、ムダが見えるようになり、改善が日々継続して行われる活性化した職場のリーダーを目指しませんか？現場リーダーの皆様の積極的なご参加をお待ちしています。

参加者の声

- 演習やディスカッションが多く自分で考える事が多くあり、楽しく学べた。さまざまな「見える化」があるのだと、大変勉強になりました。
- 現場リーダーの役割やさまざまな見える化、わかり易く非常に勉強になった。自社で実施できていない項目もあったので、今後の生産活動に取り入れていきたい。
- 異業種の方と話をするのは初めてだったが、見方や考え方がとても参考になった。講義も具体的かつ丁寧で良かったです。
- 見えないと行動にはつながらない、というのが心にさざりました。自分の役割をはっきりと認識できたので、明日からの活動でさっそく実践します。

## ■ プログラム

10:00~17:00 [昼食] 12:00~13:00

### 1 現場リーダーに求められる役割

- (1) 結果を基にしたマネジメントから、結果をつくるマネジメントへ
- (2) 結果指標と管理指標の検討
- (3) 目的・方針・目標の明確化
- (4) リーダーに求められる見える化

### 2 「モノ」の見える化

- (1) モノの見える化で「戸惑い、探索、思い出し、間違い」をなくす
- (2) バラツキを低減し仕事を安定化させる  
**演習** ゲームで理解する2S改善の進め方

### 3 「4M」の見える化

- (1) 人(Man)の動きを見える化し労働生産性を高める  
**演習** ワークサンプリング・時間観測の仕方

- (2) 材料・部材(Material)を見える化し在庫を削減する  
**演習** ゲームで理解する在庫削減の進め方
- (3) 工程能力や保全(Machine)のボトルネックを見える化し設備効率を高める
- (4) 作業手順(Method)を見える化し標準をつくり込む

### 4 さまざまな見える化と実務のコツ

- (1) **品質 (Quality)** ニンベンのついた自動化
- (2) **原価 (Cost)** 部門損益の見える化
- (3) **納期 (Delivery)** 出口の見える化
- (4) **安全 (Safety)** 安全の見える化
- (5) **情報** 今の仕事の見える化
- (6) **日常管理** ルールの見える化
- (7) **方向性・思い** めざす姿の見える化
- (8) **全体・経営** 工場全体の見える化

※プログラム変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

