JMA 一般社団法人日本能率協会

東京開催

DX・AX推進のための変革リーダーシップ実践セミナー

参加対象

- DX推進部門の方
- DXプロジェクトの責任者、担当の方
- これからDXを推進する上で、変革を推進するリーダー
- DX時代に適したリーダーシップ能力を獲得したい方
- 自己変革の効果的な進め方を理解できるリーダーとして、自身のリーダーシップスタイルを振り返り、今後の意識改革のシナリオを描く必要の方

■ セミナーのねらい

DX・AXで成果を求められながら、現場の不安や部門の壁を前に、次の一手に迷う。リーダーが自ら判断し、周囲とともに変革を進めるための研修です。顧客にどのような価値を届けたいのかを起点に、技術の可能性を仕事と経営成果につなぐ道筋を描きます。

企業事例から変革の成功条件を学び、自社の課題と優先施策を具体化します。案件の価値とリスクを見極め、進める・修正する・小さく試す・止める判断軸を身につけます。人とAIの役割分担、責任者、成果指標、停止条件まで設計し、実行計画へ落とし込みます。

現場の声に耳を傾け、反対の背後にある不安や守りたい価値を読み解きます。技術的問題と適応課題を切り分け、当事者と解決を探る方法を学びます。他社の受講者との対話を通じ、自社・自部門で30日以内に着手する小規模実験と行動計画を策定します。何を変え、誰と、どこから始めるか。自分の言葉で語れる行動計画を、職場へ持ち帰ります。

■開催日時

- ●2027年 2月 9日(火)～10日(水)
- ●2027年 6月24日(木)～25日(金)
- ●2027年 11月11日(木)～12日(金)
- ●2028年 3月 2日(木)～ 3日(金)

［時 間］ 2日間とも 10:00 ～ 17:00

■開催会場

日本能率協会 研修室
(東京都港区芝公園)

■講 師(敬称略)

中谷英雄
(株)ピーエム・アラインメント取締役
ビジネスコンサルティング部 部長

日本ユニシスにて、JAL、ANAのエアライン担当エンジニアとして座席予約システムのアプリケーション、基盤システムの企画・開発・保守を担う。三井住友信託銀行にて、大規模プロジェクトのプロジェクトマネジャー、合併対応のPMO等の役割を担う。現在、（株）ピーエムアラインメントにて、イノベーションをテーマに、大企業のイノベーションマネジメント、デザイン経営への変革支援、教育サービス支援を行う。

■参加料(税 込)

法人会員…**114,400**円／1名
会 員 外…**126,500**円／1名

プログラム

［時 間］ 両日とも 10:00～17:00〈昼食時間 12:00～13:00〉

■1日目

1 デジタル競争戦略
- DXの定義と経営変革
- デジタル・エコシステムの基本と２つの類型
- キャタピラーに学ぶデータ活用と顧客接点
- 自社の顧客価値を考える 演習

2 DX注目事例研究と変革の成功条件
- IHIに学ぶDX・AXの実践
- 危機感の醸成と経営層の関与
- 推進体制・外部連携・内製化
- データ基盤と人材育成・基幹システム刷新

3 DXの進め方とリーダーの役割
- DXの５段階モデルと各段階の成功要件
- 経営の責任と変革リーダーの権限
- 反復実行・組織横断の変革・アジャイル文化
- 自社の現在地と優先施策 演習

4 DXとAXの関係
- DXとAXの違い・つながり
- AIを前提とする企業・業務・組織の再設計
- 生成AI・AIエージェントの進化
- フィジカルAIと現場への影響
- 人とAIの役割分担と責任
- AX推進リーダーの役割
- 自社への適用と最初の行動

■2日目

1 AI時代の価値創造と組織の再設計
- AIファースト企業の競争原理
- AI施策の価値段階の診断 演習
- AIファクトリーと学習
- 部門を越えたデータ・業務連携
- AIを前提とする業務の再設計 演習
- 事業部門とIT部門の意思決定

2 AX推進リーダーの役割と判断
- 目的・優先順位・役割・信頼・結果責任
- 案件の価値とリスクの評価
- 進める・修正・実験・一時停止・中止の判断 演習
- 人とAIの協働境界の設計 演習
- 人の関与レベルと承認者の設定
- 停止条件・最終責任者・判断履歴
- 成果指標と現場への定着

3 組織の抵抗を理解し変革を前進させる
- 抵抗の背景にある喪失と不安
- 技術的問題と適応課題の切り分け 演習
- 対話と当事者参加による組織の学習
- 既存事業の深化と新たな価値の探索
- 30日間の小規模実験の設計 演習

4 AXリーダーとしての判断と行動計画
- 顧客対応AIエージェントの総合ケース
- 案件を進める条件と判断根拠
- 他社の視点を通じた判断の見直し
- 30日以内に着手する実験と行動宣言

演習



※内容は、変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

JMA 経営革新を推進する 一般社団法人日本能率協会
経営・人材革新センター　ＤＸ推進セミナー事務局
E-mail：dx@jma.or.jp　TEL：06-4797-2050（関西事務所内）

●申込・セミナー詳細は
JMA151668 検索

https://school.jma.or.jp/