

【1日】

【管理職のためのコンプライアンスシリーズ】不正リスクの3要素（機会・動機・プレッシャー、正当化）を理解し、職場のリスクに気づく

# 25 不祥事予防のためのマネジメント向上セミナー

向上コース



講師 中村 葉志生  
株式会社ハリーアンドカンパニー  
代表取締役

定員 20名

詳細は

JMA 151704

検索

## 特長・ねらい

- 単なる規程の確認ではなく、「社会から求められるコンプライアンス」とは何かを理解していきます。
- 身近な事例を用いることで、コンプライアンスを日々のマネジメントに結びつけることができます。
- 参加者同士のグループ討議から、自身のコンプライアンスに対する考え方を客観視できます。

管理職として必ずおさえておくべきコンプライアンスの基礎知識から、不祥事予防のためのマネジメントのあり方について事例検討を使いながら、**実効性のある方法をグループ討議、解説で学んでいきます。**

「正しいことがきちんとできる」「当たり前のことを当たり前でできる」職場作りのため、不正リスクの3要素（機会・動機・プレッシャー、正当化）を理解し、**職場のリスクに気づくマネジメントのあり方、日常業務に関わりが深い4つの集団心理への対応のあり方を確認します。**

人や組織が犯す罪（故意・過失、作為・不作為）や、職場コミュニケーションと不祥事の関係も整理し、管理職の役割を共有します。

「Bad news first（最優先）+Welcome（遠慮はいらない）」などコンプライアンスに積極的に取り組んでいる企業の管理職が使う言葉なども紹介し、これからのマネジメントに活かせる内容とします。

## 会期・受講形態（会場）

※確定した会場のご案内は、参加証の送付時に行います。

2023年11月16日（木）※オンライン

2024年10月 9日（水）※オンライン

2025年 1月22日（水）※会場（東京）

## 対 象

- 課長クラスの方々
- 不祥事予防をされたい課長職相当の方々

## 参加料（税込）

日本能率協会法人会員	62,700円／1名
上 記 会 員 外	74,800円／1名

※本事業開催最終日の消費税率を適用させていただきます。

※参加料にはテキスト（資料）費が含まれております。

※昼食の提供はございません。（各自でご用意ください）

## プログラム

（昼休み12:00～13:00）

時間	1 日
10:00	<p><b>1. はじめに</b> リスクマネジメントとコンプライアンスの関係を知り、不祥事の要因を整理する。 ・共通の課題と特有の課題 ・人の資質と組織の体質など</p> <p><b>2. 人や組織が犯す罪</b> 人や組織が犯す罪、自身の不作為を考える。 ・故意と過失の罪、作為と不作為の罪 ・罪の軽重など</p> <p><b>3. 見過ごすことのリスク</b> 見過ごすことのリスクを考える。 ・日常業務に関わりが深い4つの集団心理 ・日頃のコミュニケーションの対応など</p> <p><b>4. 不正リスクの3要素</b> 不正リスクの3要素を考える。 ・機会・動機・プレッシャー、正当化 ・3要素への対応など</p> <p><b>5. 職場コミュニケーションと不祥事の関係</b> 職場コミュニケーションと不祥事の関係を考える。 ・求心力を持って働いている人が多い職場 ・心が離れ仕事をしている人が多い職場など</p> <p><b>6. 不祥事予防のポイントの整理</b> 不祥事予防のポイントを整理する。 ・悪いことしない、注意を怠らない ・感性を磨く、善いことはするなど</p> <p><b>7. まとめ</b> 本研修を通しての気づきと職場でも活かすことを整理する。 ・コンプライアンスに取り組む意味 ・〇×形式での本研修内容の確認など</p>
17:00	

※プログラム・スケジュールは変更することがありますのでご了承ください。