



財務3表と経営指標の 入門講座

- 対象**
- 管理職（部長・課長）の方
 - 経営戦略、経営企画に携わる方
 - 財務3表・経営指標と経営戦略の読み解き力を高めたい方

ねらい

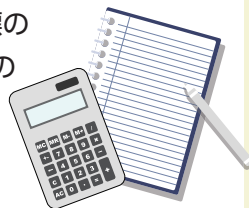
- 財務3表（損益計算書・貸借対照表・キャッシュフロー計算書）の基本としくみを学ぶ
- 主な経営指標について理解を深める
- 財務3表・経営指標から戦略を読み取る

開催概要

「短期・中期経営計画」や「有価証券報告書」などでは、財務3表（損益計算書・貸借対照表・キャッシュフロー計算書）とさまざまな経営指標を駆使した経営戦略が策定され公開されています。

管理職者として、自社の経営実態への理解を深めることはもちろんのこと、担当事業の戦略・計画策定において、競業他社、取引先企業、新事業関連企業など他企業の財務3表や経営指標から経営戦略・実態を把握しておくことは重要なファクターです。

本講座では、財務3表と主な経営指標の定石を押さえ、「財務・会計」視点からの経営戦略の読み解き力を養成します。



開催日時

2026年 7月22日 日 曜

2026年 11月 6日 金 曜

[時間] 10:00 ~ 17:00

形式

Zoom によるオンラインセミナー

講師（敬称略）

飯田 真悟

（株）日本能率協会コンサルティング シニア・コンサルタント
公認会計士

公認会計士、経営コンサルタント。株式会社日本能率協会コンサルティング テクニカルアドバイザー。1976年横浜市立大学商学部を卒業後、監査法人中央会計事務所入所。1978年公認会計士第3次試験合格。その後、1981年社団法人日本能率協会に入職し、株式会社日本能率協会コンサルティングに転籍。現在は同社テクニカルアドバイザー。財務・会計分野における専門家として公認会計士、経営コンサルタントおよび全国の企業・団体向けの研修・セミナー講師の活動をしながら、後進の育成に努めている。

参加料（税込）

- 法人会員…60,500円/1名
- 会員外…71,500円/1名

◆ プログラム 10:00~17:00 <昼食時間 12:00~13:00>

1. 我が家の財務諸表

(1) 家庭に必要な2つの財務諸表

- ① キャッシュフロー計算書は家計簿の要約表
- ② 貸借対照表で知る正味財産
- ③ キャッシュフロー計算書と貸借対照表の関係を理解する

演習 我が家の2,000万円問題

2. 会社の財務諸表

(2) 会社の財務諸表と家庭の財務諸表の違いは利益計算にある

3. 利益計算の基本原則

(3) 経営幹部として押さえるべき利益計算のための3つの基本ルール

演習 減価償却費

4. 財務諸表を読む

(4) 財務諸表を読むための3つの定石

- ① 3視点分析…会社の過去・現在そして将来を知る
- ② ROAの原因分析…金儲けの鉄則とは
- ③ 借入余力分析

演習 自動車会社の財務諸表分析

(5) 財務諸表から戦略は読めるのか

- ・ 財務戦略を読む
- ・ 企業戦略を読む

※プログラムは変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

