

## 管理職者のための

# 管理会計と意思決定の 入門講座

- 【対象】**・管理職（部長・課長）の方  
 ・経営戦略、経営企画に携わる方  
 ・事業計画や投資計画など経営・事業戦略に係る方  
 ・管理会計・意思決定について実務能力を高めたい方

### 【ねらい】

日々の経営・事業活動の実績・評価や経営判断・意思決定に欠くことのできない管理会計ですが、単なる数値シミュレーションによって誤った判断・決定が下された場合、経営・事業の成長を妨げるだけでなく、時に会社の存在危機を招くことにもなります。

本講座では、管理会計と利益管理知識の習得にとどまらず、講師の経営コンサルタントとしての実績と視点から、管理会計と企業・事業の成長戦略・利益改善施策との連携を図り、より実効性を高めるための実務能力向上を目指します。

- ・管理会計の基本を学ぶ（財務会計との違いと管理会計の役割）
- ・損益分岐点分析と正しい予算管理・コストマネジメントを学ぶ（固定費と変動費の分解と管理）
- ・短期・長期の意思決定（投資評価）の基本を学ぶ

**■開催日時**  
 2024年 7月25日 日  
 2024年 12月 3日 火  
 【時間】 10:00～17:00

**■オンライン** Zoom 配信

**■講師**（敬称略）

**飯田 真悟**

（株）日本能率協会コンサルティング  
 シニア・コンサルタント  
 公認会計士

**■参加料**（税込）

- 法人会員…55,000円/1名
- 会員外…66,000円/1名

## プログラム

10:00～17:00 <昼食時間 12:00～13:00>

### 1. 管理会計とは

なぜ財務会計の他に、管理会計が生まれたのか。管理会計の必要性を理解します

### 2. 個別意思決定の基本原則

(1) 原価差額分析 ～原価の罫とは～

**演習**

原価差額収益分析

財務会計情報を意思決定に使うと原価の罫に嵌ることを理解します。

(2) 投資意思決定の原則

投資の意思決定の誤りは、会社に大きな損害を与え、会社の存在そのものを危うくします。的確な投資意思決定を行うために、管理会計が生み出した知恵を知りましょう。

### 3. 期間意思決定の基本原則

(1) 会社の利益方程式を知る

**演習**

利益シミュレーション演習

利益計画を策定するには、会社の利益方程式を知ることが不可欠です。

利益 = 売上 × 限界利益率 - 固定費

(2) 利益方程式を経営に活かす

**演習**

利益増減分析

算差異分析

利益方程式を知れば、利益シミュレーションができるだけでなく、数値計画と利益改善施策の連携ができるようになります。

下記のような疑問にお答えします

- ・あなたの会社の予算管理はうまくいっていますか？ どうすれば予算管理を有効活用できるのでしょうか。
- ・あなたの会社の原価管理はコスト削減に結び付いていますか？ どうすればコストダウンや利益改善に結び付けることができるのでしょうか。

※プログラムは変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

