



# 管理職者のための 実践的「予算管理」セミナー

## 開催概要

### 【ねらい】

～予算管理の腕前向上を目指す～

担当部署（事業）の予算計画や管理について、

- ・前例の踏襲や積み上げ予算になっている
- ・事業計画と部門予算の連動・整合性がとれていない
- ・期中の利益確保のために無理な固定費削減を行っている

など、上位からの意向や予算管理者の経験・カンコツに委ねられていることが多いのではないのでしょうか。

管理職者としては、部門（事業）のマネジメント（計画・目標達成）と管理会計（予算管理）を両輪で能率よく進めていくことが求められています。

本セミナーでは、「予算管理」に必要かつ実践的な知恵とノウハウを、経験豊富な経営コンサルタントが伝授します。

### 【セミナーで学べること】

■ 予算管理における課題と解決方法が学べます

■ 予算管理に必要な「利益方程式」の3つの活用ノウハウが学べます

※利益方程式とは「利益＝売上 × 限界利益率－固定費」

### ■ 開催日時

【時間】 10:00～16:30

2025年 6月19日 木

2025年 10月23日 木

2026年 3月6日 金

### ■ 形式

Zoom によるオンラインセミナー

### ■ 講師（敬称略）

飯田 真悟

株式会社日本能率協会コンサルティング  
シニア・コンサルタント  
公認会計士

### ■ 参加料（税込）

● 法人会員…55,000円/1名

● 会員外…66,000円/1名

### ■ 参加対象

- 管理職の方
- 予算管理の実務担当の方
- 本社・部門の経理担当者等で予算計画・予算管理のマネジメント力を高めたい方

## プログラム

10:00～16:30 <昼食時間 12:00～13:00>

### 1. 管理会計の課題

管理会計は、なぜ生まれたのか、  
どのような課題に取り組んできたのか

- (1) 財務会計の誕生
- (2) 管理会計の必要性
  - ・財務会計のメリットとデメリットを知る
- (3) 管理会計3つの疑問

演習 「簡単な管理会計問題にチャレンジ」

### 2. 予算管理の知恵

予算管理の課題と解決方法を知る

- (1) 担当部署の利益方程式を知る
- 演習 「原価の罠」
- (2) 財務会計脳を管理会計脳に切り替える
- 演習 「簡単な予算策定」
- (3) 利益方程式と利益改善を結びつける
- 演習 「利益増減分析」

### 3. 利益改善の定石

コンサルタントが使う利益改善の知恵とは

- (1) 予算策定のオプション発想力を高める
- (2) 予算差異の原因分析力を高める
- (3) アクションプランの発想力を高める
  - ・業務特性により異なる人の生産性向上の知恵
  - ・トヨタの知恵とは
- (4) 戦略発想力とは
  - ・事業目標と部門予算を連動させるための戦略発想とは

### 4. まとめ・質疑応答



※プログラムは変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

