

## 講師プロフィール


(敬称略)

(株)日本能率協会コンサルティング在籍中の16年間、製造業・商社・サービス業・官公庁・医療業界等を対象に、中期経営計画立案・利益構造改革・組織効率化・業務改革・コスト削減・マネジメントシステム構築を主要テーマに、コンサルティングに従事。20年に渡るコンサルティングの経験とノウハウを活かし、大企業ではなく中堅企業の成長と発展に貢献するため、経営者の経営総合的な参謀役に特化する(株)経営革新ラボを2018年に創業。また、複数企業の役員として経営にも参画している。(業界は問わない)

(株)経営革新ラボ 代表取締役 経営コンサルタント 田村 健二



## 「アセスメントを活用した戦略思考力向上トレーニング」お申込みについて

**1**  **パソコン(各種検索サイト)からダイレクトで**  
JMA 戦略思考力向上トレーニング または  
セミナーID(半角数字) JMA 152496 で検索  
もしくは、<https://school.jma.or.jp/>

**2**  **スマートフォン・タブレットから**  


※貴社の情報セキュリティ方針等でwebからのお申込みが難しい方は、JMAマネジメントスクールまでお電話(03-3434-6271)にてお問い合わせください。

参加申込規定はお申込みページにございますのでご確認、同意のうえお申込みください。

参加費(税込)	一般社団法人日本能率協会法人会員	左記会員外
通常申込	181,500円/1名	198,000円/1名
早期申込割引 2024年7月12日(金)締切	159,500円/1名	176,000円/1名

※本事業開催時の消費税率を適用させていただきます。  
※法人会員ご入会の有無につきましては、  
下記HPにてご確認いただけます。  
<https://www.jma.or.jp/membership/list/>

【左記参加料に含まれるもの】  
● 研修費、資料費 ● 戦略思考力アセスメント費  
● E-learning利用費

### 各種送付物・参加料のお支払いについて

- 請求書は原則として、「申込責任者」宛に、開催日の約1か月前に送付いたします。
- 参加料は、請求書記載の支払期限までに指定口座までお振込みください。
- 振込手数料は貴社にてご負担くださいますようお願いいたします。  
お支払い方法等につきご希望がございましたら、お問い合わせください。

### 注意事項

- 教育研修団体、経営コンサルタント、教育インストラクターの方等、同業他社からのお申込みは、お断りする場合がございます。
- 参加各数が最少催行人数に達しない場合は、延期もしくは中止にさせていただく場合がございます。
- 本オンライン研修にはグループディスカッションがございます。カメラ・音声の環境をご準備ください。
- 録音、録画、撮影はご遠慮ください。

### 申込に関する問い合わせ先(参加証・請求書・キャンセル・変更 等)

JMAマネジメントスクール  
TEL:03(3434)6271

電話受付時間 月～金曜日9:00～17:00 ただし祝日を除く  
メール:seminar@jma.or.jp FAX:03(3434)5505

### 参加申込後の取り消し(キャンセル規定)

お申込み後、参加者の都合にてキャンセルされる場合、  
下記のとおりキャンセル料を申し受けますのでご了承ください。  
なお、キャンセルのお申し入れは、文書(メール・お問い合わせフォームを含む)をお送りください。

開催15日前(開催日を含まず起算)～8日……………受講料の10%  
開催7日前(開催日を含まず起算)～前々日……………受講料の30%  
開催前日および当日……………受講料の全額

### 企画に関する問い合わせ先(プログラム内容、会員入会 等)

一般社団法人日本能率協会  
関西事務所

〒530-0001 大阪市北区梅田1-8-17 大阪第一生命ビルディング6階  
TEL:06(4797)2050(関西事務所内) メール:jma-kansai@jma.or.jp

講師派遣の  
相談も承ります

本セミナーを、  
講師派遣にて企業内で実施することも可能です。  
まずはお気軽にお問い合わせください。

JMAマネジメントスクール   
お問い合わせフォームよりご連絡ください

# アセスメントを活用した 戦略思考力向上 トレーニング

セミナー受講の  
ご案内



会 期


2024年8月～11月の4か月間(全4回・オンライン開催)

参加対象

- 全ての部門の管理職、管理職手前のリーダークラス
- 経営幹部として活躍が期待されるミドル層の方
- 戦略思考力を高めたい方

講 師  
(敬称略)

(株)経営革新ラボ 代表取締役 経営コンサルタント 田村 健二

 経営革新を推進する  
一般社団法人日本能率協会



# 「戦略思考力」とは

戦略的なマインド

業務を遂行する上で戦略的な  
価値観や意識を持って行動しているか

大局将来志向

多種検証志向

ゼロベース志向

不確実受容志向

論理仮説志向

リスク受容志向

戦略的な思考スキル

実際に戦略的に思考する力があり、  
それを発揮できるか

ビジョン思考

多面思考

非連続発想

仮説思考

シナリオ構想

意思決定

日本能率協会では、戦略思考力を「“戦略的なマインド”と“戦略的な思考スキル”の2つから構成される能力」と定義しています。

# セミナーのねらい ～組織に変革をもたらすスキルを高める～

VUCAと言われるように、企業を取り巻く環境は、大きく変化しています。このような環境下において企業が生き残りを図るだけでなく、持続的な成長を実現するためには、過去の戦略を大胆に見直し、現状から変革し続けることが必要であることは言うまでもありません。企業が、早く、大きく、連続的に変革し続けるためには、経営幹部だけでなく、実務を担う担当者クラスまで、全ての組織内の人材が、組織のありたい姿(ビジョン)を描き、ありたい姿を実現するための戦略を生み出し実行するといった、戦略的なマインドやスキルが不可欠です。

本セミナーでは、『戦略思考力アセスメント』を活用し、受講者自身の思考力の自己認識を深めた上で、戦略的にものごとを捉え、発想し行動するためのマインドやスキルを身につけます。

# セミナーの特徴

『戦略思考力アセスメント』を活用した  
思考力の現在水準の  
自己認識を深める

自己認識を踏まえて  
受講者自身の成長課題を  
自らが設定するためのサポートを行う

受講者の成長課題を踏まえた  
戦略思考力を向上するための  
トレーニングを繰り返す

戦略的に考え行動するための  
実践的なスキルを身につける

# プログラム

1

8月27日(火)

オンライン

アセスメント受検  
+  
E-learning視聴

● セミナーガイダンス(講師からの動画メッセージ) ● 戦略思考力アセスメントの受検  
● 戦略思考力の動画学習(戦略の全体像を理解する)

戦略思考力アセスメントとは

評価方法

選択式解答法  
(50問:15~20分)  
様々な戦略思考場面における  
回答者の意識や行動を問う設問

記述式解答法  
(20問:70~100分)  
様々な戦略思考場面における  
回答者の考えを問う設問

アセスメント結果のイメージ

▶アセスメントの特徴

● 一般的に測定が困難な思考力(頭の使い方)を効率的・効果的に測定

● 選択式解答と記述式解答の組み合わせによって、受験者の作為的な回答を抑制でき一定程度の精度を確保

● 全てオンラインでのファイル交換方式のためPCがあればどこでも受検可能

2

9月25日(水)

オンライン

アセスメント結果の  
フィードバック  
+  
講義

● アセスメント結果のフィードバック  
● 自己変革課題の設定ワーク  
● 動画学習計画の策定

E-learningによる自己学習付き

アセスメント結果に基づく動画学習

アセスメント結果  
戦略思考力  
アセスメント受検

動画学習で知識習得を図る

レポーターで明らかにした課題を踏まえ、動画学習で知識習得を図る

B1	ビジョン思考(3本)
B2	多面思考(4本)
B3	非連続発想(4本)
B4	仮説思考(3本)
B5	シナリオ構想(3本)
B6	意思決定(3本)

3

10月18日(金)

オンライン

個別コーチング

● 講師との1on1コーチング(約30分/人)

動画視聴画面のイメージ

● マルチデバイス対応

● 再生速度調整可能

● 1学習動画 平均20~30分

研修期間中、戦略思考力をテーマとしたE-learningの利用が可能となります。アセスメント結果を踏まえ、動画学習にて知識習得頂きます。(自己学習)

4

11月21日(木)  
11月22日(金)

オンライン

講義  
+  
ワークショップ

	11月21日(木)	11月22日(金)
10:00	<div>【講義】 ワークショップガイダンス</div> <ul style="list-style-type: none"><li>● 本ワークショップのゴール確認</li><li>● 検討の基本スタンスの確認</li></ul> <div>【全体討議】 動画学習の振り返り</div> <ul style="list-style-type: none"><li>● 事前動画学習を踏まえた疑問点の抽出</li><li>● 疑問点に対する講師からの追加解説</li></ul> <div>【講義】 戦略立案方法の基礎講義</div> <ul style="list-style-type: none"><li>● 戦略立案の進め方</li><li>● 戦略立案時のポイント</li><li>● 様々な戦略発想の視点</li></ul> <div>【グループワーク】 ～ケース企業に対する戦略立案の試行～</div> <ul style="list-style-type: none"><li>● 実際の業界の架空の企業を題材に戦略を立案する</li></ul>	<div>【グループワーク】前日のつづき</div> <ul style="list-style-type: none"><li>● ケース企業の戦略のとりまとめ</li><li>● 発表準備</li></ul> <div>全体発表、全体討議、講師アドバイス</div> <div>【講義】</div> <ul style="list-style-type: none"><li>● 様々な次元の戦略構想</li><li>一企業戦略の考え方</li><li>一事業戦略の考え方</li><li>一機能戦略の考え方</li><li>一業務改革における戦略思考</li></ul> <div>【グループワーク】</div> <ul style="list-style-type: none"><li>● 戦略思考のための気づき整理(個人ワーク)</li><li>● 戦略思考のポイント整理(グループワーク)</li></ul> <div>全体発表、全体討議、講師アドバイス</div>
17:00		<div>全体のまとめ・質疑応答</div>