

# 人手不足時代の 工場マネジメントセミナー

～人手不足の実態と解消に向けた具体的アクション～

開催日時 **2025年11月 7日(金)** **名古屋会場**

13:00～17:00

会場 **日本能率協会 中部事務所 研修室**  
(名古屋市中村区名駅 JRセントラルタワーズ 36F)

対象  
・管理者層(部課長およびその候補)  
・監督者層(第一線監督者、リーダー、係長)

講師 **東 弘樹氏**  
(株)日本能率協会コンサルティング  
コンサルタント

参加料(税込) 法人会員：33,000円/1名  
会員外：39,600円/1名

※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。  
※法人会員ご入会の有無につきましては以下URLにてご確認ください。  
<https://www.jma.or.jp/membership/>  
※お申し込みページ内参加申込規定を確認・同意のうえお申し込みください。

## 本セミナーのねらい

「製造業の人手不足の実態調査」(日本能率協会コンサルティング2024年)の結果を基に、人手不足の背景と今後の展望を分析しながら、工場マネジメントのあり方を共有し、少子高齢化や労働市場の変化により人手不足が進む現代において、企業や組織がどのように対応し、これからの時代を乗り越えるための施策を考えることをねらいとして講義とディスカッションをとおして学んでいただきます。

## 学べるポイント

- ・人手不足解消に向けた活動の力点
- ・現場のエンゲージメント向上に向けた具体的アプローチ
- ・ミニマム人員設計の具体的アプローチの方法
- ・作業者のパフォーマンスを最大化するための具体的アプローチ

## ■ プログラム

13:00～17:00

### 1 人手不足の今を読み解く

- ・製造業を取り巻く世の中の動向
- ・製造業の人手不足の実態調査結果からの考察
- ・人手不足解消に向けた取り組みの力点

各種統計情報に加え「アンケートによる実態調査結果」「実際のコンサルティング現場で得た声」から人手不足の現状認識を紹介し、今、解決すべき問題提起。

### 2 ロードマップの描き方

- ・自社のものづくりロードマップを描く
- ・将来の生産システムの在り方のイメージ
- ・明るい未来を具現化するための目標管理方法

人手不足時代を乗り越えるためのロードマップを描くポイントを実際の改革支援事例を含めて紹介。

### 2 思い描いている未来を具現化する

#### ① 工場マネジメントのあり方

- ・人手不足時代の工場マネジメント
- ・働く意欲が高まる職場環境・制度づくり
- ・将来構想を踏まえたミニマム人員設計とパフォーマンス最大化

実際のコンサルティング事例を交えながら、省人化を実現する生産性向上活動や、従業員が働きやすい環境の整備や教育を通じた人材確保・定着への具体的かつ実践的なアプローチの紹介。

### 3 ディスカッション

- 人手不足に対する自社の取り組み紹介と意見交換

グループ討議

- ・生産性向上(自動化・デジタル化)の取り組み紹介と意見交換
- ・人材採用・教育強化に向けた取り組み紹介と意見交換

- 人手不足への具体的施策の検討

グループ討議

- ・自社の人手不足状況の定量的算出
- ・必要生産性向上率と人材採用・強化に向けた施策検討

### 4 質疑応答

※プログラム内容は変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

