

次世代CFO経営管理人材養成講座

お申し込みについて

定員になり次第、申込受付を終了します。お早めにお申し込みください。

1



パソコン(各種検索サイト)からダイレクトで

セミナーID(半角数字) で検索

もしくは、<https://school.jma.or.jp/>

※貴社の情報セキュリティ方針等でwebからの申し込みが難しい方は
JMAマネジメントスクールまでお電話にてお問い合わせください。
TEL : 03(3434)6271

2



スマートフォン
タブレットから



参加料 (消費税込)

一般社団法人日本能率協会法人会員	330,000円/1名
上記会員外	363,000円/1名

※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。
※法人会員ご入会の有無につきましては、下記HPにてご確認ください。
<https://www.jma.or.jp/membership/>
※参加申込規定はJMAマネジメントスクールのWebページ(<https://school.jma.or.jp/>)
に掲載しておりますのでご確認ください。ご同意のうえお申し込みください。

キャンセル・参加日程変更の規定

キャンセルのご連絡日	キャンセル料	日程変更手数料 *2026年4月1日~2027年3月31日 期間の開催一回限り変更受付
開催15日前~開催8日前 (開催当日を含まず)	参加料の10%	無料
開催7日前~前々日 (開催当日を含まず)	参加料の30%	通い: 5,500円(税込)
開催日 前日	参加料の全額	通い: 7,700円(税込)
開催日 当日	参加料の全額	*日程変更は受付しておりません。 参加料の全額を申し受けます。

※日程変更手数料は、消費税を含みます。

無断でご欠席された場合も参加料の100%を申し受けます。

参加日程の変更については、1回に限り可能といたします(但し、2026年4月1日~2027年3月31日会期に限る)。

開催7日前より、日程変更手数料が発生いたしますのでご注意ください。

なお、開催当日の日程変更は受付しておりません。

※一部のセミナーにおいて上記規定と異なる場合がございますので、ご確認のうえお手続きをお取りいただけますようお願い申し上げます。

会員制度のご案内

一般社団法人日本能率協会は法人を対象とした法人会員制度を設け、セミナー参加料割引をはじめ各種サービスを提供しております。

是非この機会にご入会をご検討ください。

詳細は <https://member.jma.or.jp/>

会場案内

会場地図は、参加証送付時にご案内いたします。
AP東京丸の内 〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-1-3
日本生命丸の内ガーデンタワー 3F
TEL: 03 (5224) 5109



■東京メトロ千代田線/半蔵門線・都営地下鉄三田線……「大手町駅」D6出口直結
■JR線・東京メトロ丸の内線……「東京駅」より徒歩6分

ご注意

- 参加申込規定はお申し込みページにございますので、ご確認・同意の上、お申し込みください。
- 研修講師・コンサルタントなど、主催者または講師と同業と判断される方のご参加はお断りする場合がございます。
- 参加者数が最少催行人数に達しない場合は、延期もしくは中止にさせていただきます場合がございます。

プログラム内容に関するお問い合わせ先(企画担当)

一般社団法人日本能率協会 経営・人材革新センター
〒105-8522 東京都港区芝公園3-1-22
TEL: 03(3434)1955(直通)

申込に関するお問い合わせ先(参加証・請求書・キャンセル・変更などに関する内容)

JMAマネジメントスクール TEL: 03(3434)6271
電話受付時間 月~金曜日9:00~17:00 ただし祝日を除く
E-mail: seminar@jma.or.jp

JMAが選ばれ続ける4つの理由

- 現場課題に合わせたプログラム内容
- 実践力のつく演習・ディスカッション
- 研修結果を継続させる仕組み
- 多様な業界、業種と交流



現役CFO/経営管理者が自ら
企画委員としてプログラム骨子を考案

現場で活かせる実践知を
凝縮した次世代人材のための
経営教育プログラム

次世代CFO/ 経営管理人材 養成講座

現役のCFO/経営管理者が監修

会期

各回2日間 計4回の開催

- <第1回> 2026年10月16日(金)・23日(金)
 - <第2回> 2026年11月18日(水)・25日(水)
 - <第3回> 2027年1月20日(水)・27日(水)
 - <第4回> 2027年2月17日(水)・24日(水)
- 【時間】各回とも 9:00~18:00

定員

30名: 各回1開催1社4名まで

開催場所

AP東京丸の内(千代田区丸の内1-1-3 日本生命丸の内ガーデンタワー3F)

対象

次世代CFO / 経営管理(経理・財務・税務・経営企画・経営戦略等)人材を目指す課長・部長層

日本の経営革新
×
学びと成長



日本能率協会(JMA)は、企業経営の要である「ひと」の力を最大にすることを通じ、新たな経営・組織づくりに貢献します。
社長・役員向けプログラムのほか、次世代経営者・幹部育成のための長期プログラム、役職別の能力開発研修、人事・教育、マーケティング、営業、開発、設計、技術、生産、購買・調達など専門領域のスキルアップ研修など年間2,000本以上の公開型研修を開催しています。また、企業・自治体・学校に向け、個別課題解決支援を行っています。

現役のCFO/経営管理者が、次世代人材が学ぶべき内容を 討議し、導き出された内容を具現化した実践的プログラム

ねらい

企業価値向上の推進者としての第一歩を踏み出す

- 求められる CFO/ 経営管理人材の役割の重要性と多面性を理解し、次世代人材としての能力強化を図る
- 経理財務の専門知識と戦略的洞察力を融合させ創造的に考える能力を身につける
- リーダーシップスキルを刷新し、企業価値向上に必要なマインドセットを培う
- 現役の CFO/ 経営管理人材からの経験に基づくご講演で視座と覚悟を学ぶ

なぜ、CFO/ 経営管理人材の育成が必要か？

不確実性が高まる経営環境と社会情勢の変化に対応するため、日本企業には経営モデルの再構築とグローバル展開リスクマネジメント機能の強化が喫緊の課題であり、これを通じて持続的な企業価値の向上を実現することが重要です。この課題を解決し、企業活動を活性化させるには、コーポレート機能のさらなる強化が不可欠であり、それを担う経営人材の育成が急務となっています。特に、企業の変革をリードする中核機能であり、CEOのビジネスパートナーであるCFOの役割は重要性を増しています。CFOが率いる経理財務部門には、従来の財務会計・管理会計タスクに加え、企業戦略の策定・実行において、企業価値向上に資する意思決定を支援する役割が強く求められており、この広範で重要な役割を果たす人材を育成する必要があります。



プログラム企画委員会 委員長コメント

<法人格・敬称略>

現在の世界は、先行きが不透明で複雑なVUCAの時代にあり、企業のCFO（最高財務責任者）が担う役割は、従来の経理・財務の領域を大きく超えて拡大しています。非財務的な要素も含むあらゆる側面から企業価値を高めていくという重責を果たすため、CFOはますます重要な存在となっています。このような時代に活躍できる人材を育成するには、自然に任せるのではなく、意識的かつ計画的に組織体制を整え、適切な研修プログラムを構築していくことが不可欠です。この複雑な課題への対応が、今後のCFO部門にとって大きなテーマとなります。



TDK株式会社 代表取締役 副社長執行役員 Chief Financial Officer 山西 哲司

プログラム企画委員会参加企業・役職

(役職、ご参加当時)

旭化成株式会社	代表取締役 専務執行役員 経営企画・経理財務・IR・内部統制・サステナビリティ推進担当
味の素株式会社	執行役常務 財務・IR 担当
花王株式会社	執行役員 会計財務部門統括、Kao America Inc. President
株式会社 JTB	取締役 兼常務執行役員 財務担当 (CFO) グローバル統括本部長 兼事業企画部長
積水化学工業株式会社	常務執行役員 経営管理部長
ダイキン工業株式会社	取締役 兼 副社長執行役員
帝人株式会社	代表取締役専務執行役員 経営企画管掌 兼 経理・財務管掌
TDK 株式会社	代表取締役 副社長執行役員 Chief Financial Officer
東京ガス株式会社	常務執行役員 CFO 財務部、経理部、サステナビリティ推進部 担当
東洋紡株式会社	執行役員 CFO 管理部門統括
中外製薬株式会社	取締役 上席執行役員 最高財務責任者 (CFO)
ファイザー株式会社	取締役 執行役員 経理・財務部門長
株式会社リコー	取締役 コーポレート専務執行役員 CFO
ANA ホールディングス株式会社	取締役・専務執行役員 グループ CFO
アサヒグループホールディングス株式会社	取締役 兼 執行役 Group Chief Financial Officer
富士フイルムホールディングス株式会社	取締役執行役員 CFO 経営企画部長

<プログラム概要>

現役CFO/
経営管理人材からの経験談



次世代のCFO/
経営管理人材として求められる
ハードスキル・ソフトスキルの理解



企業価値創造に
寄与するための要諦の解説



異業種交流・他流試合形式による
気づきと行動変容のきっかけを得る



1日目

時間	講義内容
9:00	1 CFOの役割の拡大と未来像 (講義) —C-Suiteとしての拡大する役割の理解 —非財務情報への戦略的対応
18:00	2 戦略的ファイナンスと経営課題 (講義・グループ討議) —FP&A機能の高度活用 —経営課題への特化
	懇親会

2日目

時間	講義内容
9:00	3 次世代CFO/経営管理人材に不可欠な経験スキル (講義) —事業・海外経験の意義、コミュニケーション力・調整力の重要性
	4 現役CFO・経営管理者講演・Q&A —経営トップから見た次世代人材への期待と覚悟 —実践知の共有：経營業務の経験や多くの学びの教訓
18:00	5 企業価値の持続的向上に必要なファイナンス組織および、自身の在り方 (講義・グループ討議) プログラム総括と「行動変容」アクションプラン作成

*プログラム内容は変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

講師紹介



折原 正訓 氏

一橋大学 ビジネススクール
大学院経営管理研究科
金融戦略・経営財務プログラム 准教授

イリノイ大学アーバナ・シャンペーン校博士課程修了、博士号(経済学)取得。財務省財務総合政策研究所、早稲田大学商学学術院、筑波大学社会工学域を経て、2025年4月より現職。一橋大学ビジネススクールでは、CFOをはじめとするファイナンス専門家の育成、および、実務に資する最先端のファイナンス研究に取り組んでいる。



宮永 雅好 氏

中央大学 ビジネススクール
大学院戦略経営研究科
特任教授

博士(学術)(早稲田大学) / 日本債券信用銀行(現 ㈱あおぞら銀行)、シュローダー投信投資顧問取締役運用部長、株式会社ファルコン・コンサルティング代表取締役、國學院大学非常勤講師、東京理科大学経営学研究科教授などを経て、2022年4月より現職。上場企業の社外取締役、国立がん研究センター発の創業ベンチャー株式会社凜研究所のCFOを兼務