

# 経理担当者のための 実践的管理会計セミナー

**参加対象** 経理実務経験者で、今後自己の能力向上に課題を感じている方

- ・財務諸表を戦略策定にどう活用すればよいか分からない
- ・予算管理能力を高め、事業の業績向上に貢献したい
- ・今後も経理担当者としての強みを活かし活躍したいが、何をすべきかが分からない

**ねらい** 経理能力を活かし、ビジネスの利益改善に貢献するためのノウハウ習得

## (1) 戦略策定への財務情報活用ノウハウ

- ・C/F計算書や事業セグメント情報の企業戦略への活用方法
- ・各事業セグメントの定量目標と定性情報の統合手法

## (2) 実践的予算管理のための利益方程式の活用ノウハウ

利益 = 売上 × 限界利益率 - 固定費 という利益方程式を利益改善につなげるための3つの活用ノウハウを紹介します

- ① 利益増減分析による予実管理の改革
  - ・利益方程式を活用し実績と予算の妥当性を再検証する
- ② オプション発想による予算策定
  - ・利益方程式を使いオプション発想を行う
- ③ 予算とアクションプランの連動
  - ・利益方程式を活用し数値計画とアクションプランを結び付ける

## (3) 利益改善の原則を知る

- ・固定費の代表である人件費を取り上げ、業務特性に応じた人の生産向上を題材に利益改善の原則を紹介します

公認会計士でもある経験豊富な経営コンサルタントが、コンサルティング経験に基づき習得したノウハウを具体的な事例を用い、紹介させていただきます。



## 開催日時

2026年9月4日(金)

2027年1月21日(木)

[時間] 10:00 ~ 16:30

## 形式 Zoomによる配信

## 講師 (敬称略)

**飯田 真悟** (株)日本能率協会コンサルティング  
シニア・コンサルタント  
公認会計士

公認会計士、経営コンサルタント。株式会社日本能率協会コンサルティングテクニカルアドバイザー。1976年横浜市立大学商学部を卒業後、監査法人中央会計事務所入所。1978年公認会計士第3次試験合格。その後、1981年社団法人日本能率協会に入職し、株式会社日本能率協会コンサルティングに転籍。現在は同社テクニカルアドバイザー。財務・会計分野における専門家として公認会計士、経営コンサルタントおよび全国の企業・団体向けの研修・セミナー講師の活動をしながら、後進の育成に努めている。

## 参加料 (税込)

法人会員…60,500円/1名

会員外…71,500円/1名

**プログラム** [時間] 10:00 ~ 16:30 (昼食時間 12:00 ~ 13:00)

## 1. オリエンテーション

いま株式会社に何が求められているのか

- (1) 株式会社の歴史
- (2) サステナブル経営の実現に向けた課題

## 2. 財務諸表分析

銀行視点 VS 投資家視点

銀行と投資家の財務諸表の診方の違いを知る

- (1) 銀行視点からの財務諸表分析 ・ 3つの定石
- (2) 投資家視点からの株主価値分析 ・ PBR=ROE×PER とは

演習 「自動車会社の財務諸表分析」

## 3. 戦略策定に財務諸表を活用する

コンサルタントが使う戦略策定への財務諸表活用方法を知る

- (1) C/Fを活用し財務戦略を策定する
- (2) 事業セグメント情報から企業戦略を策定する

## (3) 事業戦略会計

- ・定量分析と定性分析を統合する「事業経営を診る3+1の視点」とは

演習 「キヤノンの財務戦略分析」

## 4. 実践的予算管理

数値目標とマネジメントの知恵を統合する

実効性ある予算管理を行うための利益改善の原則を知る

- (1) 予実差異分析方法を見直す
- (2) オプション発想力を高める
- (3) 予算とアクションプランを連動させる
  - ・業務特性により異なる人の生産性向上の原則

演習 「予実差異分析」

## 5. まとめ・質疑応答

※プログラムは変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

