

# 「設備投資と減価償却」のための 意思決定入門セミナー

担当部課の成長の基礎を押さえよう

# 参加対象 \*簿記会計などの知識は必要ありません

- ・新任管理者(課長職およびその候補)
- ・研究所、技術者や工場の企画部門で、設備投資の起案を することのある方々
- ・利益を出すための意思決定の基本を学びたい方々
- ・設備投資、減価償却の数字について基本をあらためて押 さえたい方々

#### セミナーのねらい

管理者として成長にむけた投資に、その起案や意思決定はマネジメント上の重要な項目です。

設備投資に関わる起案、意思決定には、押さえておくべき知識がありますが、専門的な言葉であったり、普段使わない概念で理解しにくいことも多くあいまいなままであることも多いようです。まず、ご自身が理解し、周囲への説明もできるように、設備投資に関わるお金の考え方を学びます。とくに経営成果だけではなく、その会計処理のルールに則りながらビジネスを早く、効果的にすすめるためのコツを学んでいただきます。

# セミナーで学べること

- ① 管理者や技術者や工場などの企画部門担当者に必須でありながら分かりにくい「設備投資」と投資後の「減価償却」について、 知っておくべき知識を深め、使える知識にします。
- ② 上司や調達部門に起案、説明する際に効果、品質、コスト、 納期、などを意識して、説得力を増して話しをすることができ ます。

### ■開催日時

2025年 6月24日以 2025年10月14日以

[時間] 10:00~17:00

■会 場 日本能率協会 関西事務所 研修室 (大阪市北区梅田)

#### ■講 師(敬称略)

岸田 泰治

関西総合会計事務所 岸田公認会計士事務所 所長 公認会計士・税理士

大手監査法人で監査・上場準備業務等を経験し2006年に独立。中小企業の税務会計業務・経営計画作成支援業務・事業承継対策業務のほか、上場企業等への会計および税務コンサルティング業務等を幅広く行っている。職業会計人団体であるTKC全国会で中堅大企業支援研究会の副代表幹事を務めており、連結納税・連結会計・税効果会計システム導入支援業務にも携わっている。わかりやすい説明には定評がある。

#### ■参加料 (税 込)

- ●法人会員…58,300 円/1名
- ●会 員 外…64,900 円/1名

# プログラム

10:00~17:00<昼食時間 12:00~13:00>

- 1. 意思決定と意思決定会計のキホン
  - (1) 意思決定とは何か? (2) 意思決定の種類・構成・プロセス
  - (3) 設備投資の意思決定を知る
- 2. 意思決定会計の基本的な考え方を学ぶ
  - (1) 変動費と固定費 (2) 埋没原価と機会原価(3) 差額原価収益分析を知る
  - 演習(追加受注の可否の意思決定/内製するか外注するかの意思決定)
- 3. 設備投資の評価方法

(生産・販売の能力そのものに関する意思決定。例えば、「古い 設備を新しい設備に替えるべきか」など)

- (1) 設備投資の効果の測定方法をおさえる
- (2) 税金の効果
- (3) 演習・キャッシュフローを計算してみよう

#### 4. 設備投資の経済性計算方法

生産・販売設備の新設・更新・取替・廃棄などに関する意思決定を学ぶ

- (1) 代表的評価方法 (2) 貨幣の時間価値の考慮の仕方を学ぶ
- (3) 資本コストとは? (4) どの評価方法がよいのか?
- 5. 新規投資の意思決定を知る、使ってみる
- 6. リースか購入かの意思決定(資金調達方法の決定)演習
- 7. 設備投資に要した支出を、その資産が使用できる期間にわたって費用配分する手続を知る
  - (1) 減価償却の概念をつかむ (2) 減価償却の計算方法
- 8. 計算根拠の見える化・見せる化のポイント

※使い慣れた電卓をお持ちください。

※プログラムは変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

JMA

経営革新を推進する

-般社団法人**日本能率協会** 関西事務所

E-mail: jma-kansai@jma.or.jp TEL: 06-4797-2050 https://www.jma.or.jp/kansai/

●申込・セミナー詳細は

JMA100470



