

## お申込みについて

**1**  パソコン(各種検索サイト)からダイレクトで

セミナーID(半角数字)  で検索

もしくは、<https://school.jma.or.jp/>

※貴社の情報セキュリティ方針等でwebからのお申込みが難しい方は  
JMAマネジメントスクールまでお電話にてお問い合わせください。  
TEL：03(3434)6271

**2**  

スマートフォン  
タブレットから



参加料 (消費税込)	1日参加		2日間参加	
	早期申込割引参加料/1名あたり 【※9月16日(土)まで早割中!】	通常参加料/1名あたり	早期申込割引参加料/1名あたり 【※9月16日(土)まで早割中!】	通常参加料/1名あたり
一般社団法人日本能率協会法人会員	39,600円/1名	41,800円/1名	74,800円/1名	79,200円/1名
JMAでISOの審査を受けている企業	39,600円/1名	41,800円/1名	74,800円/1名	79,200円/1名
会 員 外	45,100円/1名	47,300円/1名	86,900円/1名	91,300円/1名

※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。 ※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください)  
※法人会員ご入会の有無につきましては、右記HPにてご確認ください。 <https://www.jma.or.jp/membership/>  
※参加申込規定はお申込みページにございますのでご確認ください、同意のうえお申込みください。

**会場案内** ※会場地図は、参加証送付時にご案内いたします。

日本能率協会 研修室 〒105-8522 東京都港区芝公園3-1-22

- 通い参加の場合は、参加証を送信いたします。
- テキストは当日会場でおわたします。
- 昼食の提供はございません。(各自でご用意ください。)

**プログラム内容に関する問い合わせ先(企画担当)**

一般社団法人日本能率協会 TEL：03(3434)1242(直通)  
ISO研修事業部 〒105-8522 東京都港区芝公園3-1-22

**申込に関する問い合わせ先(参加証・請求書・キャンセル・変更などに関する内容)**

JMAマネジメントスクール TEL：03(3434)6271

電話受付時間 月～金曜日9:00～17:00 ただし祝日を除く

メール：seminar@jma.or.jp FAX：03(3434)5505

**参加定員** 24名(参加人数が最少催行人数に達しない場合は、延期もしくは中止にさせていただきます。)

**キャンセル規定** (消費税込)

キャンセルご連絡日	キャンセル料
開催15日前～開催8日前 (開催当日を含みます)	参加料の10%
開催7日前～前々日 (開催当日を含みます)	参加料の30%
開催前日および当日	参加料の全額

電話でご確認後、所定のお手続きをお取りください。万ーキャンセルの場合、初回のお申出の日付により上記キャンセル料が発生します。

(注)キャンセルの場合は必ずJMAマネジメントスクールの問い合わせフォームよりご連絡ください。

## アーカイブ型オンラインセミナーのご案内

〈1〉JMA(日本能率協会)で作成したアーカイブ型オンラインセミナー

現在開講中のコースは  
こちらから⇒⇒⇒

<https://shop.deliveru.jp/jma/>



〈2〉オンデマンド型オンラインセミナー

社内研修の録画をウェブサイトにアップロードしたものを視聴する

① **簡易型** 【目的】主に集合型研修の欠席者対応。少人数向き(10名程度まで)  
貴社向けに集合型で実施した研修を録画し、JMAの管理するウェブサイトにアップロード。  
その動画を視聴して学んでいただけます。視聴期間1週間限定。

② **カスタマイズ型** 【目的】オンデマンド研修専用コンテンツ。多人数向き(利用人数、視聴期間はご要望に応じて対応)  
貴社向け研修を録画し、貴社専用のサイトにアップロード。  
その動画を視聴して学んでいただけます。各参加者の学習履歴・進捗管理が可能。

お問い合わせはこちら⇒⇒⇒

<https://isoweb.jma.or.jp/inquiry/>



～工場経営の視点で、  
コスト・品質・安全・人財をとらえ、  
食品工場の管理体制を盤石にする～

# 新任工場長・幹部のための 食品工場 マネジメントセミナー

会 期

2023年10月17日(火)・18日(水)

2日間とも：10:00～17:00

1日目：マネジメントの基礎とコスト管理編

2日目：品質保証・食品安全と組織運営編

(1日ずつの選択参加可)

会 場

東京 日本能率協会 研修室(東京都港区芝公園)



講 師

廣田 正人 株式会社日本能率協会コンサルティング シニアコンサルタント  
平林 晃一 株式会社日本能率協会コンサルティング チーフコンサルタント  
丹羽 輝 株式会社日本能率協会コンサルティング チーフコンサルタント

参加対象

- 食品工場の新任工場長・幹部
- 食品工場の新任工場長補佐
- 上記の候補者の方々

# 新任工場長・幹部のための 食品工場マネジメントセミナー

## 開催にあたって

食品製造にかかわる企業において、安全・安心でかつ高品質な商品の提供は、企業としての使命です。

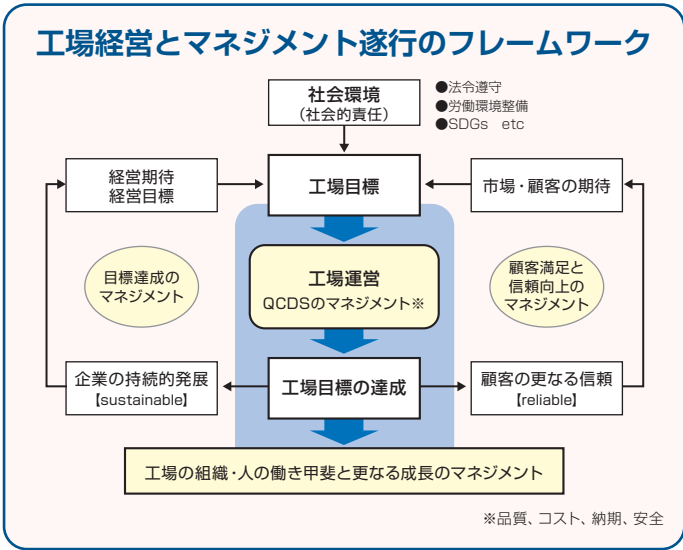
その使命を工場として果たすためには、製造にかかわる様々なコスト、製品や設備の品質、食品安全、製造に携わる人たちすべてを含めた工場全体を管理・運営していくマネジメント体制のレベルアップが重要になってきます。

本セミナーでは、食品工場が抱える様々な課題解決のために、大きな役割を果たす食品工場長・幹部の方が、工場運営の基本と、コスト管理・品質管理・食品安全管理、そして人財育成についての知識を整理し、今後の工場運営に活かしていただくためのノウハウを学んでいただくことを目的としております。新任の工場長・幹部にとってはこれからの工場運営のヒントとして、また、現任の方にとっては現在の課題を解決する一助としていただければ幸いです。

## セミナーの特徴

食品工場の改善を数多く手掛けているコンサルタントが、食品工場のマネジメントのあり方を解説します。

- 工場経営に必要なマネジメントシステムの構築について、勘どころを説明します。
- 食品工場ならではの視点で、マネジメントの手法や実践法を解説します。
- 工場の将来像(目指す姿)を描く視点や、組織運営の考え方についても理解を深めます。



## プログラム (1日づつの選択参加可)

### 1日目：マネジメントの基礎とコスト管理編

(昼休み 12:00～13:00)

10:00

#### 1 工場運営の基本

- 食品工場を取り巻く環境と工場運営の基本
  - 経営指標 (ROE、ROIC) と工場運営
- 工場経営に必要な目標達成のマネジメント
  - 5つの勘どころ
- 工場長の役割を考える (社会環境への対応)

#### 2 工場のコストと生産性向上のマネジメント

- 工場のコスト構造と製造原価の基本
  - 原価要素の理解
- 工場経営に欠かせない生産性向上マネジメント
  - 労働生産性、材料生産性、設備・ラインの生産性

#### 3 生産管理、在庫管理

- 生産管理、在庫管理の基本
  - ファシリティマネジメントの考え方と負荷変動対応
- 見込み生産の管理とフレキシブルな生産体制

17:00

### 2日目：品質保証・食品安全と組織運営編

(昼休み 12:00～13:00)

10:00

#### 4 品質保証と顧客満足度向上のマネジメント

- 食品工場に求められる品質保証体制
  - 品質保証機能：5段階レベル
- トラブル対応と再発防止、未然防止のマネジメント
  - 現場主導型の品質リスク管理
  - リスク感知力の醸成
- 工場経営に期待される顧客満足度向上のマネジメント

#### 5 食品安全マネジメントとフードディフェンス

- 食品安全の基本
- 食品安全マネジメントシステム活用の勘どころ
- フードディフェンス：TACCPの考え方

#### 6 工場の組織運営と人財育成のマネジメント

- 工場の組織運営の考え方
  - 組織活性度の向上と人財育成：5段階レベル
  - 労働安全の重要性
- 工場の目指す姿 (将来像) を描き、組織と人の成長を導く

17:00