JMA マネジメントスクール

【大学職員向け】

VLBAD2309-23T

課長のための マネジメント力強化コース

会　期　2023年9月12日(火)・13日(水)<2日間>

会　場　日本能率協会ビル・研修室(東京・港区・芝公園)

対　象　新任・着任1～2年の課長、およびそれに準じる方

ねらい

実務の中枢を担う課長に必須のマネジメント力を、改善・改革の推進を含めた「業務遂行力」、部下育成を含めた「対人力」の両面から学ぶ

特　長

- **事前課題**に取組むことで研修に臨む準備を整えます
- 研修は講義＋演習の組合せで、**知識と実践**、**研修と実務**をリンクさせます
- 他大学からの参加者との討議を通じて、自学や自身の課題に気づきます
- 研修終了後、講師からの**個別フィードバック**をお送りします

プログラム　<昼休み　12:30～13:30>

9月12日(10:00～17:00)

10:00

◆事前課題(自学のSWOT分析)

● オリエンテーション

1. これからの大学経営と課長の役割

- 大学を取り巻く環境変化・政策動向
- 大学経営時代の職員像

セルフチェック　あるべき課長像とのギャップを知る

2. 目標設定と課題抽出

- 自学の強み・弱み、チャンス・リスクは何か
- 目指す姿の明確化
- Plan-Do-Check-Actionのサイクル
- 目標設定(MBO)の考え方
- 経営資源配分

演習　SWOT分析(事前課題)の確認・修正

演習　自部門の課題抽出

17:00

9月13日(10:00～17:00)

3. 計画化から実践

- 計画化、マイルストーン
- 周囲の巻き込み、説得・折衝・交渉
- プロセス評価

演習　アクションプランの作成

4. 部下の指導・育成

- 人間の成長循環、部下育成のステップ
- さまざまな教育方法
- コーチングマインド、スキル

■ ロールプレイ：部下・場面に応じたコーチング

5. 職場で活かす業務改善手法

- 業務体系表で課内業務を可視化する
- 業務マップで業務分担と時間を把握する
- 業務改善・マニュアル化等の優先順位をつける

● 研修のまとめ

- 学んだことの振り返りと職場での実践に向けた決意表明

※プログラムは事前予告なしに変更することがありますので、あらかじめご了承ください。

お問合せ先

一般社団法人日本能率協会　学校経営支援センター

〒105-8522　東京都港区芝公園3-1-22　TEL:03-3434-6617　E-mail: sdforum@jma.or.jp

日本能率協会では、貴学のニーズに合わせた各種学内研修・講師派遣も実施しております。お気軽にお問合せください。

JMA 経営革新を推進する 一般社団法人日本能率協会

お申込みについて

定員になり次第、申込受付を終了します。お早目にお申込みください。

1 パソコン(各種検索サイト)からダイレクトで

セミナーID(半角数字) **JMA 100422** で検索

(※Aと1の間は半角スペース)

もしくは、**https://school.jma.or.jp/**

※貴社の情報セキュリティ方針等でwebからのお申込みが難しい方はJMAマネジメントスクールまで
お電話にてお問い合わせください。　TEL：03(3434)6271

2 スマートフォン タブレットから

参加料 (消費税抜)

一般社団法人日本能率協会　法人会員	77,000円／1名
会　員　外	88,000円／1名

※参加料にはテキスト（資料）費が含まれています。
※昼食の提供はございません。（各自でご用意ください。）
※法人会員ご入会の有無につきましては、下記HPにてご確認ください。
https://www.jma.or.jp/membership/
※**参加申込規定**は**JMAマネジメントスクール**のWebページ
（https://school.jma.or.jp/）に掲載しておりますのでご確認、
ご同意のうえお申込みください。

キャンセル規定

参加者のご都合が悪い場合は、代理の方がご出席ください。代理の方もご都合がつかない場合は、下記の規定によりキャンセル料を申し受けますので予めご了承ください。
開催7日前(開催初日を含まず起算) ～前々日……参加料の30%
開催前日および当日……参加料全額
(万一キャンセルの場合は必ずメールまたはファックス(03-3434-5505)でご連絡ください。)

会場案内 会場地図は、参加証送付時にご案内いたします。

申込に関する問い合わせ先 (参加証・請求書・キャンセル・変更などに関する内容)

JMAマネジメントスクール　TEL：03(3434)6271
電話受付時間　月～金曜日9:00～17:00　ただし祝日を除く
メール：seminar@jma.or.jp　FAX：03(3434)5505

プログラム内容に関する問い合わせ先

学校経営支援センター
TEL：03(3434)6617(直通)
〒105-8522 東京都港区芝公園3-1-22



会員制度のご案内

一般社団法人日本能率協会は法人を対象とした法人会員制度を設け、セミナー参加料割引をはじめ各種サービスを提供しております。
是非この機会にご入会をご検討ください。
詳細は
https://www.jma.or.jp/membership/



日本能率協会（JMA）は、企業経営の要である「ひと」の力を最大にすることを通じ、新たな経営・組織づくりに貢献します。
社長・役員向けプログラムのほか、次世代経営者・幹部育成のための長期プログラム、役職別の能力開発研修、人事・教育、マーケティング、営業、開発・設計・技術、生産、購買・調達など専門領域のスキルアップ研修など年間2,000本以上の公開型研修を開催しています。また、企業・自治体・学校に向け、個別課題解決支援も行っています。

JMAが選ばれ続ける4つの理由

1 現場課題に合わせたプログラム内容
2 実践力のつく演習・ディスカッション
3 研修結果を継続させる仕組み
4 多様な業界、業種と交流