



正しい意思決定・業績評価を行い、自部門の成長戦略を描く

# 事業成長のための キャッシュフロー入門セミナー

## 参加対象

\*簿記会計などの知識はありません

- 事業計画、事業経営において、キャッシュフローを把握したい方
- 担当事業において、キャッシュフローに基づいた意思決定を学びたい方
- 事業部門の幹部・マネジャー・担当者の方々
- 経営企画部門の幹部・マネジャー・担当者の方々

## こんなことにお困りではありませんか



## キャッシュフローで判断すべき場面

### 意思決定時

新規投資を判断する場面や事業の売却・買収をするという場面で、キャッシュフローに着目することで、投下資本に対するリターン、すなわち「本当に儲かる案件は何か」を把握する。

### 業績評価時

会計上の利益だけでなく、投資に対するリターンの観点から事業の業績評価が行えます。

## 開催日時

2023年8月 2日(水)

2024年1月26日(金)

[時間] 10:00 ~ 17:00

## 形式

Zoom による  
オンラインセミナー

## 講師(敬称略)

岸田 泰治

関西総合会計事務所  
岸田公認会計士事務所 所長  
公認会計士・税理士

大手監査法人で監査・上場準備業務等を経験し2006年に独立。中小企業の税務会計業務・経営計画作成支援業務・事業承継対策業務のほか、上場企業等への会計および税務コンサルティング業務等を幅広く行っている。職業会計人団体であるTKC全国会で中堅大企業支援研究会の副代表幹事を務めており、連結納税・連結会計・税効果会計システム導入支援業務にも携わっている。わかりやすい説明には定評がある。

- 参加料(税込) ●法人会員…55,000 円/1名  
●会 員 外…66,000 円/1名

## プログラム

10:00~17:00<昼食時間 12:00~13:00>

### 1 事業計画、事業経営の成功の基準を現金の出入りで設定してみる

- ・キャッシュフロー経営の必要性
- ・利益とキャッシュフローのちがい
- ・キャッシュフローで判断するメリットとは
- ・キャッシュフローをPDCAにどうおとしこむか

### 2 事業計画、事業経営に活かすキャッシュフローの考え方

- ・キャッシュフローはどのように算定するのか
- ・その商品・サービス活動は現金をどれだけ生んでいますか? ~営業キャッシュフローとフリーキャッシュフロー
- ・その投資は回収できますか? ~投資とキャッシュフロー

### 3 キャッシュフロー計算書のしくみと見方 **簡単解説**

- ・キャッシュフロー計算書とは
- ・営業活動・投資活動・財務活動の意味
- ・キャッシュフロー計算書の見方

### 4 同業種の競合企業のキャッシュフローを見比べてみる **事例研究**

### 5 キャッシュフロー経営の実践のしかた

- ・新規投資で押さえるべきポイントと
- ・事業経営で押さえるべきポイント
- ・自社の事業経営、計画のPDCAのポイントを明確にしてみる



※使い慣れた電卓をご用意ください。

※プログラムは変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

