JMA マネジメントスクール

～ビジネススクール形式で学ぶ～

特別講座

経営戦略策定セミナー

テーマ：環境変化をチャンスに変える経営戦略

開催日 2017年12月8日(金)
9:30～17:00

会　場 国際ファッションセンター
KFC Hall & Rooms（東京都墨田区横網）

対　象
- 経営企画部門の方
- 新規事業開発部門の方
- 事業部門の責任者
- 経営戦略策定に携わっている方

講　師 木村　剛
EQパートナーズ株式会社 講師・コンサルタント
立教大学大学院 ビジネスデザイン研究科（MBA） 教授
中央大学大学院 戦略経営研究科（MBA） 客員教授

セミナーのねらい

- 事業にインパクトを与える環境変化が起こったとき、経営戦略を策定する立場として、事実（ファクト）をどのように捉え戦略の見直しを図ればよいのかを、講師と参加者のディスカッションなど、ビジネススクール形式で学んでいきます。
- ビジネスの全体像・流れをつかみながら、経営戦略を自ら立案・策定できるスキルを身につけます。
- 他の参加者と積極的なディスカッションを行うことで、戦略策定や意思決定における自身の思考の幅を広げます。

プログラム

<昼食時間 12:30～13:30>

9:30

1 イントロダクション

2 経営戦略とは（双方向討議・グループ議論）

3 経営戦略立案のための企業分析フレームワーク（双方向討議・グループ議論）

本プログラムで使用するフレームワーク
- 外部環境要因分析：PEST→5Forces
- 内部環境要因分析：VRIO、バリューチェーン
- 外＋内の総合分析：3C、SWOT
- 戦略立案のベース：クロスSWOT

4 ケース議論（グループ議論）

5 環境適応のためのビジネスモデル転換（双方向討議・グループ議論）

17:00 6 まとめと振り返り

※プログラム内容・スケジュールは変更されることがあります。

JMA 経営革新を推進する 一般社団法人日本能率協会

経営戦略策定セミナー

講師紹介（敬称略）

木村　剛

EQパートナーズ株式会社 講師・コンサルタント
立教大学大学院 ビジネスデザイン研究科（MBA）
　教授（企業論、ビジネスシミュレーション、ほか）
中央大学大学院 戦略経営研究科（MBA）
　客員教授（Strategic Management 、ほか）
言語：日本語／英語

防衛大学校理工系機械工学科卒業。ダラス大学経営大学院修了（MBA：国際経営学）。
日本能率協会コンサルティングにて、国内外経営コンサルティング活動に従事（約1年ドイツにて自動車メーカーを担当）。その後、GM、アディダス、クイックシルバーなど多国籍企業にて事業開発や戦略企画などを担当。中央大学大学院戦略経営研究科修了（MBA：戦略）、同博士課程修了（DBA：ビジネス科学）。筑波大学国際室を経て現職。これまで、名古屋商科大学・青山学院大学兼任講師の他、幅広い領域の企業研修・社会人教育に従事。国際戦略経営研究学会理事。

参加申込規定

参加料（消費税抜）※本事業開催最終日の消費税率を適用させていただきます。

一般社団法人日本能率協会 法人会員	49,000円／1名
会　員　外	59,000円／1名

(注)テキスト(資料)費・昼食費は含まれております。
・法人会員ご入会の有無につきましては、下記HPにてご確認ください。
https://www.jma.or.jp/membership/

参加定員　30名（6名に満たない場合は中止することがあります）

参加申込方法

①申込書に必要事項をご記入のうえ、FAXをお送りいただくか、ホームページからお申込みください。開催間際のお申込みは、ご参加いただけない場合もございます。あらかじめ電話でご確認ください。
②電話ではご予約のみの承りとなります。その場合でも申込書は必ずお送りください。
③参加証・請求書は開催1か月前から発送を開始いたします。なお、1か月以内のお申込みの時は、申込書受領後1週間ほどで参加証・請求書を発送いたします。
④参加料は請求書に記載されております、「お支払い期限」までに指定の銀行口座へお振込みください。期限までにお支払いいただけないお客様については、ご参加いただけない場合がございますのでご注意ください。
なお、支払い期限が過ぎてしまう場合は、請求書の「入金連絡票」にてお振込み日のご連絡をお願いいたします。
（振込み手数料については貴社にてご負担ください）

キャンセル規定

参加者のご都合が悪い場合は、代理の方がご出席ください。代理の方もご都合がつかない場合は、下記の規定により、キャンセル料を申し受けますので、あらかじめご了承ください。
開催7日前(開催初日を含まず起算)～前々日……参加料の30%
開催前日および当日……参加料全額
（万一キャンセルの場合は必ずファックスでご連絡ください。）

ご注意

- お申込みをいただいた方にはセミナーインフォメーションをお送りすることがあります。
- 講義の録音・撮影はご遠慮ください。
- テキストは会場でお渡しします。参加者以外の方にはテキストはおわけいたしません。
- 同業他社からのご参加はお断りする場合があります。
- 参加者数が最少催行人数に達しない場合は、延期もしくは中止させていただく場合があります。

法人会員入会のおすすめ

小会のセミナー・大会・シンポジウムの参加申込みには、「年間まとめ参加（1コース5名以上の正式申込）」「早期割引」「カフェテリア方式でのセミナー受講」など、セミナーをより有効にご利用いただくサービスがございます。
これらのサービスは、小会法人会員にご入会いただくとさらにお得になります。
この機会に小会法人会員へのご入会を是非ご検討ください。
お問い合せ：03（3434）1955（直通）

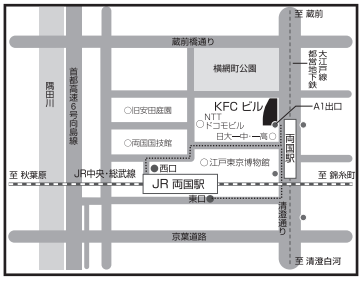
会場案内　宿泊会場は参加証送付の際に併せてご案内いたします。

国際ファッションセンター KFC Hall & Rooms

〒130-0015　東京都墨田区横網(よこあみ)1丁目6番1号
TEL：03（5610）5801

- **地下鉄**
  …都営大江戸線「両国駅」
  A1出口に直結
- **JR線**
  …中央・総武線「両国駅」
  東口より徒歩約6分

⇒JR「両国駅」東口改札より線路沿いを千葉方面へ向かい、突き当たり通りを左折しガードをくぐり、約200m左手25階建てビル



プログラム内容の問い合せ先

一般社団法人日本能率協会 経営人材センター
TEL：03(3434)1955(直通)

免責事項

天災地変や伝染病の流行、研修会場・輸送等の機関のサービスの停止、官公庁の指示等の小会が管理できない事由により研修内容の一部変更および中止のために生じたお客様の損害については、小会ではその責任を負いかねますのでご了承ください。

個人情報のお取り扱いについて

一般社団法人日本能率協会では、個人情報の保護に努めております。詳細は小会の個人情報等保護方針（http://www.jma.or.jp/privacy/）をご覧ください。なお、ご記入いただきましたお客様の個人情報は、本催し物に関する確認・連絡およびJMA主催の関連催し物のご案内をお送りさせていただく際に使用させていただきます。

参加証・請求書はこの方あてにお送りいたします。それ以外をご希望の場合は、【連絡希望事項欄】へご記入ください。

参加申込書

ビジネススクール形式で学ぶ、経営戦略策定セミナー

開催日：2017年12月8日(金)

ふりがな 会社名（正式名称）		□ 日本能率協会法人会員 □ 会員外	
所在地	〒	メール配信	希望 □する □しない
		eメール	
ふりがな 申込責任者		事業所名 所属部署名 役職名	
参加者① ふりがな 氏名		事業所名 所属部署名 役職名	受付No.
eメール		メール配信	希望 □する □しない
所在地	〒 申込責任者と異なる場合はご記入ください。	TEL	（　）
		FAX	（　）
参加者② ふりがな 氏名		事業所名 所属部署名 役職名	受付No.
eメール		メール配信	希望 □する □しない
所在地	〒 申込責任者と異なる場合はご記入ください。	TEL	（　）
		FAX	（　）
参加料	円×　名　合計　円（税抜）	お振込予定日	月　日

電話番号（市外局番からご記入ください）：（　）
FAX番号（市外局番からご記入ください）：（　）
【連絡希望事項欄】

参加申込先

JMAマネジメントスクール
一般社団法人日本能率協会
FAX：03(3434)5505
TEL：03(3434)6271
E-mail ： seminar@jma.or.jp
〒100-0003 東京都千代田区一ツ橋1-2-2
住友商事竹橋ビル 14階
(受付時間) 月～金曜日 9:00～17:00 (ただし祝日を除く)
URL　http://school.jma.or.jp/
（セミナーの最新案内など各種情報をご紹介）
※2018年1月よりオフィスを港区芝公園に移転します。（予定）
詳細はホームページにてご確認ください。

参加証発行日	請求書発行日	領収日