

シナリオプランニング 入門セミナー

Zoomオンラインセミナー

不確実な時代の中で変化の可能性を描き、アクションを見出すワークショップ

■ 参加対象

- 事業戦略・新規事業・経営計画等の立案に携わる方
- 未来を洞察する力をつけたい事業責任者・リーダーの方
- 事業環境を俯瞰する視野を広げたい方
- VUCA 時代のリーダーシップを身につけたい方

■ 開催概要

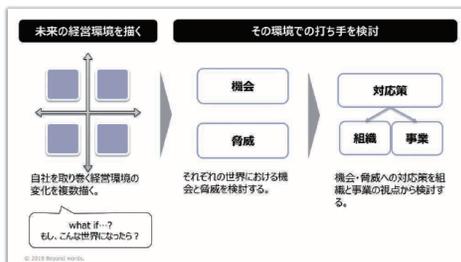
VUCA 時代と称される不確実性の高い環境の中で、継続してビジネスを展開していくためには、不確実性をマネジメントするためのマインドセットや企業内での仕組みが必要となります。そのような中、**事業環境の不確実性に対処するための手法**として、シナリオプランニングが注目されています。

シナリオプランニングでは、社会、技術、経済、環境、政治などの分野を問わず、広く社会で起こっている課題を認識し、市場や業界そのものに変化をもたらすきっかけとなる要因を探り、複数の未来のシナリオを描きます。そして、描いた未来シナリオを元に、自社の戦略を立案します。

本セミナーでは、不確実性の高い環境の中で、**長期的な戦略策定をする際の方法論**としてのシナリオプランニングを理解していただきます。そして、シナリオを自分たちで作る経験を通じて、今までの思考の偏りに気づき、物事を多面的にとらえ、戦略立案に活かしていただきます。また、事業環境を俯瞰する視野の拡大等、特定の「正解」がない環境下で、その解決策を主導的に導くためのリーダーシップ開発にも繋がります。

●シナリオプランニングとは・・・

「**フォーサイト（未来洞察）**」の手法の一つで、経済や社会も含めた外部環境に対する多面的な視点から、未来社会の変化の可能性をシナリオとして複数描き、それぞれの未来に備えるための戦略を検討する手法です。



■開催日時

2023年8月29日(火)

2023年12月8日(金)

[時間] 9:30 ~ 17:00

■形 式 Zoom によるオンラインセミナー

■講 師 (敬称略)

越 希美江 (koshi kimie)

株式会社 Beyond words Co-Creation Partners 代表取締役
市役所に入庁後、公立病院へ向出し 13 年間人事・経営企画を担当。
経営学と心理学の知識を活かし、持続可能な社会・組織を創るための、長期戦略策定や組織開発支援を実施している。

- ## ■参加料 (税込)
- 法人会員…55,000 円/1 名
 - 会 員 外…66,000 円/1 名

■ プログラム 10:00~17:00 (昼食時間 12:00~13:00)

1 シナリオプランニング概要

シナリオプランニングでは描いた未来の経営環境を元に、そのシナリオになった場合の機会と脅威を検討し、戦略に繋がります。

2 シナリオ作成

- ① 外部環境要因分析
- ② ベースシナリオ検討
- ③ シナリオマトリクス検討
- ④ シナリオ詳細分析
- ⑤ シナリオに基づく事業機会の検討 (レジリエンスチェック)

3 各班発表

4 振り返り



※内容は、変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

