

新たな価値を生み出す管理職のための

DX
時代の

マネジメント 能力開発コース

●ねらい

DX（デジタルトランスフォーメーション）が急速に進む環境下において、管理職に求められる役割も大きく変わらざるを得ません。これまでの成功事例をもとに再現性の高さを“管理”するだけでは、生み出す価値は陳腐化してしまいます。**新たな価値を生み出すためには、マネジメントのトランスフォーメーションが求められます。**

時代に関わらず管理職のマネジメントとして、変わらない役割は「組織として成果を生み出す」ことです。一方で、これまでとは異なるDX時代に成果を生み出すためには、「**組織づくり**」「**目標設定**」「**計画（達成プロセス）**」「**メンバー**」「**コミュニケーション**」「**動機づけ**」の各視点でのマネジメントを革新し、管理者として「**自己変革**」「**組織変革**」を実践していくことが重要です。

本コースでは、DX時代においても成果を出し続けるために必要不可欠なポイントを明日から実践できるようにグループワークも交えて、身に付けていただきます。

●ポイント

- 変化の激しい時代に対応していけるマネジメント能力と自己変革力を身に付けます。
- 顧客視点での価値を生みだし、成果の出せる組織づくりができる管理者を目指します。
- 年上部下、シニア社員、業務委託などの多様なメンバーをマネジメントすることも学びます。
- マネジャーとして、組織変革を起こし、トランスフォーメーションに対応できる人材を目指します。

プログラム

■ 1日目 [10:00～:17:00]

- 1. DX時代のマネジメントとは**
 - ・DXで外部環境はどう変化するか
 - ・DX時代に成果を出せる組織とは
 - ・管理とマネジメントの違いを理解する
 - ・管理職としてのマネジメントの捉え方
- 2. 価値創造型の組織づくり～顧客視点での価値とは**
 - ・これまでの時代とDX時代の顧客視点の違い
 - ・顧客視点での価値とは何か？
 - ・価値創造は継続しなければ生き残れない
 - ・顧客視点でベクトルを合わせる●グループワーク
- 3. 目標設定と達成プロセス～価値を目標に落とし込む**
 - ・インプット、プロセス、アウトプット、アウトカムとは
 - ・目標管理はSMARTからFASTへ変化する
 - ・組織と個人が高速で学習、達成するプロセスとは
 - ・目標管理をトランスフォーメーションする●グループワーク
- 4. メンバーの強みを活かす～自律とエンゲージメント**
 - ・指示待ち部下、指示しすぎ上司が組織をつぶす
 - ・自律人材のパワーを引き出すエンゲージメント
 - ・多様なメンバーのマネジメントと心理的安全性
 - ・部下の強みを引き出す「場」づくり●グループワーク

■ 2日目 [10:00～:17:00]

- 5. コミュニケーションと動機づけ～高速成長を促すフィードバック**
 - ・強みに目を向け承認、称賛する●グループワーク
 - ・高速成長のための経験学習3つにポイント
 - ・成長と学習を支援するフィードバックの作法
 - ・効果的な1on1ミーティングとは●グループワーク
- 6. 管理者としての自己変革①～自分起点のリーダーシップ**
 - ・リーダーとしてリーダーシップを理解する
 - ・管理偏重を抜け出し組織を動かすリーダーシップへ
 - ・Well-DoingからWell-Beingへ「ありかた」が問われる
 - ・自分起点、持論を形成する●グループワーク
- 7. 管理者としての自己変革②～困難に立ち向かうレジリエンス**
 - ・管理者が困難から身につける力とは
 - ・挑戦、困難、失敗から学ぶ内省力の鍛え方
 - ・困難を乗り越え、力に変えるレジリエンス
 - ・レジリエンスを高める●グループワーク
- 8. 管理者としての組織変革～組織文化を醸成する**
 - ・多様性の受容が変革を加速させる
 - ・組織文化を変革する●グループワーク
 - ・オープンでフラットな文化を形成する
 - ・変化に打ち勝つアジャイル思考
- 9. まとめ**
 - ・明日から何を実践するのか・質疑応答

※内容は、変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

■開催日時 [時間] 2日間とも 10:00～17:00

東京開催 2024年 7月11日(木)～12日(金)

大阪開催 2024年 9月12日(木)～13日(金)

オンライン 2024年 11月 7日(木)～ 8日(金)

東京開催 2024年 12月17日(火)～18日(水)

オンライン 2025年 2月 6日(木)～ 7日(金)

開催会場 日本能率協会 各研修室
(東京都港区芝公園/大阪市北区梅田)

オンライン開催 Zoom配信

■参加対象

- 各部門の管理職（マネジャー）
- 部長・課長相当職およびその候補者
- DX時代のマネジメント能力を身に付けたい方

講師
(敬称略)

奥田 和広

一般社団法人日本能率協会 専任講師
株式会社タバネル 代表取締役

参加料
(税込)

●法人会員…108,900円/1名

●会員外…121,000円/1名

