

# 調達リスク対応力 強化セミナー

～不確実性が高まる現代において、リスクを理解し対応する力を高める～

開催日時 **2024年 7月 2日(火)** **オンライン**  
**2024年11月 7日(木)** **オンライン** 各回とも 10:00～17:00

対 象

- 調達部門の管理職の方
- 調達の企画に関わる方
- 調達実務を担当される方

講 師 **八島 俊彦 氏**  
SSMリサーチ 代表

参加料(税込) 法人会員：58,850円/1名  
会 員 外：71,500円/1名

※参加料にはテキスト(資料)費が含まれています。  
 ※昼食の提供はございません。(各自でご用意ください。)  
 ※法人会員ご入会の有無につきましては以下URLにてご確認ください。  
<https://www.jma.or.jp/membership/>  
 ※お申し込みページ内参加申込規定を確認・同意のうえお申し込みください。

## 本セミナーのポイント

近年、調達活動においてはリスクの顕在化により、調達物の入手難、調達条件の悪化、企業ブランドの毀損など問題への対応を迫られています。

本セミナーでは具体的な事象を見ることを通して、リスクへの対応策、BCP策定・運用に必要なことを考察していきます。

### 調達リスク一覧

調達活動に関するリスクをまとめると、大きく「事業遂行系」と「企業信用系」のリスクがあります。		
商業的リスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>自然災害</li> <li>社会インフラ・交通・流通</li> <li>疫病・サイバーセキュリティ</li> </ul>	事業遂行系リスク
カントリーリスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>戦争・紛争・テロ</li> <li>治安情勢、政治的安定性、国際情勢</li> <li>経済情勢、為替</li> </ul>	
デフォルトリスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>サプライヤーの経営状況</li> <li>サプライヤーの財務状況</li> </ul>	
サプライヤー生産リスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>原材料入手難</li> <li>計画生産数未達、歩留低下、品質問題</li> <li>労働問題、ストライキ</li> </ul>	企業信用系リスク
サステナビリティリスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>コンプライアンスリスク</li> <li>レピュテーションリスク</li> <li>環境、倫理、人権、安全・衛生</li> </ul>	

### サプライヤーの倒産

サプライヤーの倒産は、調達品の供給が途絶え、調達機能にとって大きな問題となります。倒産への対応では、日常、リスク顕在化時の対応、倒産対応という3つの局面での対応が必要です。

#### ◆サプライヤーの倒産に関係するアクション

日常	リスク顕在化	倒産
<ul style="list-style-type: none"> <li>観察</li> <li>定期的な財務分析</li> <li>日頃の継続的なサプライヤーの観察は必須               <ul style="list-style-type: none"> <li>「変化」に気づく感性が必要</li> <li>訪問は、こうした変化に気づく絶好の機会</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>兆候や変化に気づく</li> <li>集中管理、体制の確立と風評被害の防止</li> <li>調達品の継続的確保への対応</li> <li>倒産になった場合の準備</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>倒産の事実の把握</li> <li>社内体制の確立へリスク顕在化フェーズからの引き継ぎ</li> <li>状況確認               <ul style="list-style-type: none"> <li>発注残、発注予定の確認</li> <li>自社資産(貸出設備、無償支給品)の保全</li> </ul> </li> <li>必要調達品の確保</li> </ul>

## ■ プログラム

10:00～17:00 [昼食] 12:00～13:00

### 1 調達におけるリスク

- リスクとは
- リスクの捉え方

### 2 調達リスクへのリスクマネジメント

- リスク対応計画
- リスクの識別・分析
- リスク対応策と監視

### 3 具体的なリスク事象

- サプライチェーン視点のリスク
  - サプライチェーン上流に潜むリスク
  - 調達としての対応
- 商業的リスクへの対応
  - 自然災害に関するリスク
  - サプライチェーン上のリスク
  - 疫病に関するリスク
  - 物流に関するリスク
  - 国際調達におけるリスク
  - 買い負けのリスク
  - サイバーセキュリティリスク

### (3) カントリーリスクへの対応

- 地政学リスク
- 外国為替のリスク
- 市況変動のリスク

### (4) サプライヤーの倒産リスクへの対応

- 日頃の監視
- リスク顕在化時の対応

### (5) サプライヤー生産リスクへの対応

- 出荷量不足リスク
- 品質問題リスク

### (6) サステナビリティ関連リスクへの対応

- 環境対応
- 人権対応
- ガバナンス関連

### 4 調達としてのBCP

(Business Continuity Plan)

- リスク事象顕在化前
- リスク事象顕在化後

※プログラム変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

